



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร. ๐ ๒๖๒๘ ๕๒๔๐ - ๕๙ ต่อ ๒๑๐๕

ที่ กษ ๐๔๐๑/ว ๒๓๑

วันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๕

เรื่อง เอกสารแจ้งเวียน (รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ (รอบ ๑๒ เดือน) ของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

เรียน หน่วยงานในสังกัดสำนักบริหารกลาง

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนา หนังสือ ประกาศ คำสั่ง
ของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ด่วนที่สุด ที่ กษ ๐๔๐๐.๖/ว ๒๔ ลงวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๕ เรื่อง รายงานผล
การตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ (รอบ ๑๒ เดือน) ของคณะกรรมการ
ตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดทราบ
 โปรดทราบและดำเนินการต่อไป
 โปรดทราบและถือปฏิบัติต่อไป
 โปรดทราบและแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

(นางโสภา กฤตลักษณ์กุล)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์
ที่ กษ ๐๔๐๐.๖/จ ๒๕

สำเนาส่ง ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง
เพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

สำนักบริหารกลาง	
เลขรับ.....	๓๐๓๗
วันที่.....	๒๑ มี.ค. ๒๕๕๕
เวลา.....	๐๙.๕๖ น.

ส่วน.๓๐.กณ. ครอบคลุม ๕ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ครบ

(นางสาวไสกา กฤตสิกษณ์กุล)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๒๑ มี.ค. ๒๕๕๕

(นายชาญชัย พรพรรณจิระกุล)
หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร



บันทึกข้อความ

กรมการศึกษานานาชาติ
 วันที่ ๒๕๓
 วันที่ ๑๖.๐๓
 ๑๖.๐๓

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
 เลขรับ ๕๕๓๗
 วันที่ ๒๐ มี.ค. ๒๕๕๕
 เวลา ๑๕.๕๓ น.

ส่วนราชการ...สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์...สำนักงานตรวจสอบภายใน
 โทร. ๐-๒๒๘๒-๒๓๓๕-๖...โทรสาร. ๐-๒๒๘๒-๒๓๓๕...เบอร์ภายใน ๓๕๕-๓๕๖

ที่ กษ.๐๒๑๖/๑๒๗๗ วันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๕

เรื่อง...รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (รอบ ๑๒ เดือน)
 ...ของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สำนักงานตรวจสอบภายใน ขอส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (รอบ ๑๒ เดือน) ของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ กษ ๐๒๑๖/๒๒๖ ลงวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๕ มาเพื่อโปรดพิจารณาให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะให้ ค.ต.ป. ประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทราบภายในวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๕ ตามที่ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้เห็นชอบแล้ว ต่อไปด้วย จักขอบคุณมาก

(นางสาวรानी นิตีธรรม)

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
 สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน ค.ต.ป.
 -เพื่อโปรดพิจารณาและดำเนินการ
 (กพร, กคช, สกค.) อภิวัฒน์

นายอภิวัฒน์
 ผู้อำนวยการศูนย์บริหารระบบบัญชี

(นายจักรี สุจริตธรรม)
 อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

๕.๒ ผลการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔
ตามประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐการ ดังนี้

๕.๒.๑ การตรวจราชการ

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. คณะผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ออกตรวจราชการและจัดทำรายงานผลการตรวจราชการโครงการตามแผนการตรวจราชการแบบปกติ ตามรูปแบบที่คณะผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนด</p> <p>๒. โครงการก่อสร้างแหล่งน้ำและระบบส่งน้ำพบปัญหาในการดำเนินงานน้อย การให้ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในโครงการนี้แก่หน่วยรับตรวจส่วนใหญ่เพื่อเป็นข้อคิดและแนวทางในการพัฒนาต่อจากงานก่อสร้างเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนมากขึ้น</p>	<p>๑. ศูนย์ข้าวชุมชนบางแห่งที่มีการผลิตเมล็ดพันธุ์ที่ได้มาตรฐานแล้วหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรให้คำแนะนำในเรื่องชนิดเมล็ดพันธุ์ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด รวมทั้งจัดหาแหล่งจำหน่ายและกำหนดราคาขายให้มีความเหมาะสม จะได้เป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรหันมาผลิตเมล็ดพันธุ์กันมากขึ้น</p> <p>๒. เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มีนโยบายจัดทำโครงการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรซึ่งคาดว่าจะในระยะยาวจะเห็นประโยชน์จากการดำเนินงานซึ่งมีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ค่อนข้างชัดเจน กระทรวงฯ จึงควรให้ความสำคัญในการดำเนินงานโครงการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรเพื่อเป็นการต่อจากโครงการก่อสร้างแหล่งน้ำและระบบส่งน้ำ (โครงการขนาดเล็ก) ให้มากขึ้น</p>

๕.๒.๒ การตรวจสอบภายใน

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. จากการสอบทานรายงานผลการประเมินตนเองของสำนัก/กลุ่มตรวจสอบภายในพบว่าภาพรวมของการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ส่วนใหญ่มีจริยธรรมและการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในมาตรฐานทั่วไป และมาตรฐานการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีมาก</p> <p>อย่างไรก็ตาม สำนัก/กลุ่มตรวจสอบภายในของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ยังมีความต้องการในการพัฒนาศักยภาพ</p>	<p>๑. ส่วนราชการควรสนับสนุนงบประมาณ และอัตรากำลังผู้ตรวจสอบภายในให้เพียงพอกับการปฏิบัติงาน</p> <p>๒. กรมบัญชีกลางควรดำเนินการ ดังนี้</p> <p>๒.๑ ควรปรับปรุงแก้ไขมาตรฐานการตรวจสอบภายในและจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ.๒๕๔๕ ให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการสามารถประเมิน</p>

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>เพื่อเพิ่มสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ในด้านต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>๑) ด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน</p> <p>๒) การตรวจสอบการปฏิบัติงานในระบบ GFMS</p> <p>๓) การตรวจสอบสารสนเทศ (IT Audit) โดยฝึกรอบรมเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนการตรวจสอบด้านสารสนเทศ</p> <p>๒. จากการสอบถามการจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนราชการ ภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พบว่าแผนการตรวจสอบภายในได้พัฒนาขึ้นโดยลำดับ มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในตามผลการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรม/หน่วยงานอย่างเป็นระบบ การกำหนดเรื่องที่ตรวจสอบมีความหลากหลายครอบคลุมทั้งด้านการเงินการบัญชีด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และด้านการดำเนินงานตามภารกิจสำคัญของส่วนราชการนั้น ๆ รวมถึงการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง บางส่วนราชการมีแผนให้คำปรึกษาเชิงรุกเกี่ยวกับการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ ปัญหา ข้อตรวจพบเพื่อให้หน่วยงานมีการปรับปรุงและนำไปสู่การปฏิบัติ มีบางส่วนราชการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในระบบ GFMS ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและภารกิจของหน่วยงาน และคู่มือการแก้ไขข้อมูลในระบบ โดยแจ้งเวียนให้หน่วยงานย่อยภายใต้สังกัดส่วนราชการ และหรือลงเว็บไซต์ของหน่วยงานให้ถือปฏิบัติ แต่มีข้อจำกัดที่ทำให้การตรวจสอบไม่สามารถให้บริการได้เต็มประสิทธิภาพ ได้แก่</p> <p>๒.๑ การมีอัตรากำลังของผู้ตรวจสอบภายในน้อยเกินไปในบางส่วนราชการที่มีภารกิจเป็นจำนวนมาก เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน ๑ - ๒ อัตรา ต่อ ๑ ส่วนราชการ และการขาดแคลน</p>	<p>ตนเองได้ครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น</p> <p>๒.๒ ควรปรับปรุงแบบประเมินตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายในของส่วนราชการให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการมีความเข้าใจและสะดวกในการประเมินตนเองยิ่งขึ้น</p> <p>๒.๓ ควรจัดให้มีการอบรมในการใช้ข้อมูลจากเครื่อง Terminal แก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ทั่วถึงทุกส่วนราชการ เพื่อให้สามารถดูข้อมูลของหน่วยรับตรวจได้รวดเร็ว ทันการณ์ เหมือนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการตรวจสอบ</p>

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีอัตราว่างในช่วงระหว่างปีเนื่องจากการโอนย้ายไปดำรงตำแหน่งในส่วนราชการอื่น การเกษียณอายุราชการก่อนกำหนดและการลาออกของพนักงานราชการที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน บางส่วนราชการเร่งจัดหาบุคลากรทดแทนแต่ไม่สามารถดำเนินการได้ทัน การขาดทักษะความรู้ ขาดความชำนาญและประสบการณ์ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งสม</p> <p>๒.๒ ปัญหาบางส่วนราชการได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ตามแผน</p>	

๕.๒.๓ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. หลายส่วนราชการยังคงพบจุดอ่อนของการดำเนินงานในความเสี่ยงเดิมดังเช่นในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่สนับสนุนงานตามภารกิจหลักของส่วนราชการ ได้แก่ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านงบประมาณ การเงินและบัญชี แต่อย่างไรก็ตามความเสี่ยงส่วนใหญ่ที่ตรวจพบถือเป็นจุดอ่อนในเชิงการบริหารจัดการภายในที่ไม่มีนัยสำคัญ</p> <p>๒. การจัดทำรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กำหนดแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในให้ส่วนราชการนำไปประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม โดยในทางปฏิบัติต้องมีการวิเคราะห์และประมวลข้อมูลมาจากหลายระดับ ทำให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบต้องศึกษาแนวทางเพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนและถูกต้องตามระเบียบ ทำให้บางส่วนราชการยังคงมีปัญหาในการจัดทำรายงาน ทั้งในส่วนของความครบถ้วนถูกต้องของแบบรายงานและการประเมินผลการควบคุมภายใน</p>	<p>๑. ทุกส่วนราชการควรมีการพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบงานสนับสนุน โดยศึกษา เปรียบเทียบวิธีการปฏิบัติงานกับส่วนราชการอื่นที่ดีกว่า เพื่อเทียบเคียงการดำเนินงานระหว่างกัน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะขององค์กร</p> <p>๒. หน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องควรชี้แจง/ฝึกอบรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายในตามแนวทางที่ปรับปรุงใหม่ให้ส่วนราชการอย่างต่อเนื่อง และส่วนราชการควรส่งเสริมให้เกิดการขยายผลการเรียนรู้เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแก่บุคลากรภายในองค์กรอย่างจริงจังและต่อเนื่อง แม้ว่า สำนักงาน ก.พ.ร. ไม่ได้กำหนดให้การควบคุมภายในเป็นตัวชี้วัดบังคับตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕ โดยสนับสนุนการพัฒนาช่องทาง/เครื่องมือ/กลไกที่มีประสิทธิภาพในการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อให้ผู้บริหารและ</p>

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
ให้ครอบคลุมบทบาทภารกิจของส่วนราชการ แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดให้การควบคุมภายในเป็นตัวชี้วัดบังคับตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของทุกส่วนราชการทำให้มีการจัดทำรายงานแล้วเสร็จและจัดส่งได้ตามกำหนดเวลา	บุคลากรเห็นความสำคัญและสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนที่จะนำไปถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสามารถจัดทำรายงานควบคุมภายในได้อย่างครบถ้วน สมบูรณ์ต่อไป

๕.๒.๔ การปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. ผลจากการสอบทานกิจกรรม ขั้นตอนระยะเวลา การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งรายงานรอบ ๑๒ เดือน ของทุกส่วนราชการ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พบว่า</p> <p>๑.๑ มีกิจกรรมที่สำคัญที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในปฏิทินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ซึ่งปรากฏตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ประจำปี</p> <p>๑.๑.๑. การส่งผลการตรวจสอบรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Audit) ของสำนักงาน ก.พ.ร. ให้กับส่วนราชการ มีความล่าช้ากว่าที่กำหนด กล่าวคือ ตามปฏิทินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ กำหนดให้สำนักงาน ก.พ.ร. ส่งผลการตรวจสอบรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Audit) ให้ส่วนราชการ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ แต่สำนักงาน ก.พ.ร. แจ้งผลการตรวจสอบรายละเอียดตัวชี้วัดให้ส่วนราชการ เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๔ ซึ่งล่าช้ากว่าปฏิทินที่กำหนดไว้ประมาณ ๔ เดือน</p> <p>๑.๑.๒ ในปี ๒๕๕๔ มีการกำหนดให้มีตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของร้อยละ</p>	<p>๑. ในการกำหนดตัวชี้วัด สำนักงาน ก.พ.ร. ควรพิจารณาเลือกเฉพาะตัวชี้วัดที่สำคัญและบูรณาการการประเมินผลกับหน่วยงานกลางอื่นๆ เพื่อให้การรายงานผลการปฏิบัติราชการเป็นเอกภาพและไม่เป็นภาระของส่วนราชการมากเกินไป</p> <p>๒. สำนักงาน ก.พ.ร. และหน่วยงานกลางอื่นๆ ควรเร่งรัดการพิจารณาการกำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และจัดทำคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อแจ้งส่วนราชการดำเนินการตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ในกรณีที่มีการเพิ่ม/เปลี่ยนแปลงกรอบ และรายละเอียดการประเมินผลตัวชี้วัดสำนักงาน ก.พ.ร. ควรแจ้งให้ส่วนราชการทราบ ไม่เกินเดือนธันวาคม</p> <p>๓. สำนักงาน ก.พ.ร. และส่วนราชการควรเร่งรัดดำเนินการตามปฏิทินที่กำหนดไว้ โดยสำนักงาน ก.พ.ร. ควรแจ้งผลการตรวจสอบรายละเอียดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีให้ทันตามปฏิทินที่กำหนดไว้ เพื่อส่วนราชการจะได้นำข้อสังเกต/ประเด็นที่ต้องแก้ไขไปปรับปรุงรายละเอียดตัวชี้วัด และดำเนินการรวมทั้งรายงานผลได้ถูกต้อง ครบถ้วน</p> <p>๔. สำนักงาน ก.พ.ร. ควรมีความชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดและการประเมินผลของตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการของ</p>

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงที่มีเป้าหมายร่วมกันระหว่างกระทรวงเป็นปีที่ ๒ โดยในทางปฏิบัติ สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยงานกลางพิจารณา ร่วมกับ คณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล ได้ แจ้งข้อยุติเกี่ยวกับจำนวนตัวชี้วัดย่อย ค่าเป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนนของตัวชี้วัดนี้อย่างเป็นทางการเมื่อเดือน ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๔ ซึ่ง ล่วงเลยการดำเนินงานมาแล้วประมาณ ๗ เดือน</p> <p>๒. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามคำ รับรองการปฏิบัติราชการ รอบ ๑๒ เดือน พบว่า</p> <p>๒.๑ ทุกส่วนราชการมีผลการประเมิน ตนเองโดยรวมของแต่ละส่วนราชการ สูงกว่า เป้าหมาย โดยมีคะแนนอยู่ระหว่างระดับ ๓.๒ - ๕ จากระดับคะแนนเต็ม ๕ ยกเว้น กรมหมอนไหม ได้ คะแนน ๒.๙๙๓๘ อย่างไรก็ตาม ผลการประเมิน ตนเองดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด เนื่องจากมีบางตัวชี้วัด ยังไม่ปรากฏผลการดำเนินงาน</p> <p>๒.๒ ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดระดับ กระทรวง ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการพัฒนา ความเข้มแข็งแก่เกษตรกร ซึ่งมีการกำหนดตัวชี้วัด ย่อย “การพัฒนาเกษตรกรในศูนย์ข้าวชุมชน” โดยมี กรมการข้าวเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ ยังไม่ ปรากฏผลการดำเนินงานและได้คะแนนระดับ ๑ (N/A) โดยให้เหตุผลว่าฤดูกาลเก็บเกี่ยวจะสิ้นสุด ประมาณเดือนมีนาคม ๒๕๕๕</p> <p>๒.๓ ทุกส่วนราชการยังไม่มีข้อมูลผลการ ดำเนินงานและได้คะแนนระดับ ๑ (N/A) ใน ๒ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดร้อยละของระดับความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ และตัวชี้วัดร้อยละของระดับความ พึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย เนื่องจากต้องรอผล การสำรวจความพึงพอใจ จากสำนักงานสถิติ แห่งชาติและสำนักงาน ก.พ.ร. ตามลำดับ</p> <p>๒.๔ ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่า เป้าหมาย โดยได้คะแนนต่ำกว่าระดับ ๓ ประกอบด้วย ๕ ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p>๒.๔.๑ ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของ</p>	<p>กระทรวงที่มีเป้าหมายร่วมกันระหว่างกระทรวง” ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และควรกำหนดเป็นตัวชี้วัด ของกระทรวงเฉพาะตัวชี้วัดที่สำคัญที่กระทรวงเป็น หน่วยงานหลักในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายใน แต่ละยุทธศาสตร์โดยสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ รวมทั้งมีแผนการทำงานร่วมกันระหว่าง กระทรวงที่เกี่ยวข้องในแต่ละปีอย่างชัดเจน</p> <p>๕. ส่วนราชการควรเพิ่มเติมการรายงานผลโดย การบรรยายละเอียดของกิจกรรม รวมถึงปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะของการดำเนินงานที่ สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ ควรนำ ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา มาพิจารณาทบทวนดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่าง จริงจังและต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้การดำเนินงานตาม คำรับรองบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>๖. ส่วนราชการควรมีการติดตามความก้าวหน้า การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ อย่างสม่ำเสมอรวมทั้ง มีมาตรการอื่นๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติราชการ และเพื่อให้การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณรายจ่ายลงทุน/ภาพรวม/เงินโครงการ ลงทุนภายใต้แผนปฏิบัติราชการไทยเข้มแข็ง ๒๕๕๕ เป็นไปตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด</p> <p>๗. ส่วนราชการควรมีการเร่งรัดการดำเนินการ จัดทำครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้างโดยเตรียมการ และจัดทำข้อกำหนด หรือเงื่อนไข หรือคุณลักษณะ เฉพาะให้แล้วเสร็จ ตั้งแต่การจัดทำคำขอ งบประมาณ และวางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี ผ่านการ พิจารณาจากสภาฯ วาระที่ ๑ เพื่อให้สามารถ เริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ตั้งแต่ต้น ปีงบประมาณ และสามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ลงทุนส่วนใหญ่ได้ทันภายในปีงบประมาณ</p>

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ โดยกรมชลประทานเป็นเพียงส่วนราชการเดียวที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ได้แก่ โครงการขนาดกลางที่ดำเนินการและรายการป้องกันและบรรเทาอุทกภัยที่ดำเนินการ เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัจจัยภายนอก เช่น ฝนตกหนักพื้นที่ก่อสร้างประสบอุทกภัย - ปัญหาเรื่องที่ดิน ราษฎรไม่ยินยอม/เปลี่ยนใจไม่ให้ใช้พื้นที่ หรือราษฎรอยู่ระหว่างเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตร - ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติงานตามแผนขาดสภาพคล่อง นำบุคลากร เครื่องจักรเครื่องมือเข้าปฏิบัติงานน้อยกว่าแผน <p>๒.๔.๒ <u>ตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ประกอบด้วย ๕ ส่วนราชการ คือ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กรมปศุสัตว์ กรมประมง กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และกรมส่งเสริมการเกษตร</u> เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานภายนอกจัดทำแบบก่อสร้างให้ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด - งบประมาณส่วนใหญ่เป็นงบประมาณรายการค่าซ่อมใหญ่อากาศยานไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติคณะรัฐมนตรี - ความล่าช้าจากขั้นตอนการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์/ครุภัณฑ์ระบบคอมพิวเตอร์/ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์/สิ่งก่อสร้าง มีความซับซ้อนและต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และการดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีประกวดราคาโดยวิธีอิเล็กทรอนิกส์มีหลายขั้นตอน - มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณปลายปีมาจัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง 	

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>- ได้รับการจัดสรรงบประมาณในรายการที่ดินและสิ่งก่อสร้างไม่เพียงพอกับสภาพการณ์ปัจจุบันทำให้ต้องปรับ/เปลี่ยนแปลงแบบแปลน/เปลี่ยนแปลงแผนการปฏิบัติงานจากจ้างเหมาเอกชนเป็นส่วนราชการดำเนินการเอง</p> <p>๒.๔.๓ <u>ตัวชี้วัดร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภพรวม ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ประกอบด้วย ๙ ส่วนราชการ</u> คือ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กรมประมง กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว กรมชลประทาน กรมพัฒนาที่ดิน และสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่ก่อสร้างประสบปัญหาอุทกภัย - เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ต้องดำเนินการกันเงินไว้เบิกเหลือมปี - งบประมาณไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทั้งหมดเนื่องจากการบรรจุแต่งตั้งยังไม่ครบถ้วน - ความล่าช้าในการสรรหา/จ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน - โครงการผลิตข้าวจะเริ่มดำเนินการในช่วงนาปี ประมาณไตรมาสที่ ๓ ต่อเนื่องปีงบประมาณ ๒๕๕๕ - เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมทั้งประเทศ กำหนดตามการเบิกจ่ายรายจ่ายประจำเป็นส่วนใหญ่ คือ งบรายจ่ายประจำประมาณ ร้อยละ ๘๐ งบรายจ่ายลงทุนประมาณร้อยละ ๒๐ แต่สัดส่วนงบประมาณของกรมชลประทานเป็นงบรายจ่ายลงทุนเป็นส่วนใหญ่ประมาณ ร้อยละ ๘๒ และรายจ่ายประจำร้อยละ ๑๘ ดังนั้นแม้กรมชลประทานจะเบิกจ่ายงบประจำได้ ร้อยละ ๑๐๐ และเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ก็ไม่สามารถเบิกจ่ายในภาพรวมได้ตามเป้าหมาย 	

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๒.๔.๔ ตัวชี้วัดร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายเงินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง ๒๕๕๕ ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ประกอบด้วย ๔ ส่วนราชการ คือ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมปศุสัตว์ กรมประมง และกรมส่งเสริมการเกษตร เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างผูกพันหลายหน่วยงาน - ในการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง ๒๕๕๖ กรมส่งเสริมการเกษตรได้จัดสรรโครงการลงในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่จังหวัดสตูล ปัตตานี นราธิวาส และยะลา เนื่องจากในการดำเนินงานโครงการต้องมีการประชาคมเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อยืนยันการเข้าร่วมโครงการและปฏิบัติตามเงื่อนไขของโครงการ ส่งผลให้เกษตรกรมีการขอสละสิทธิ์ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงมีเงินเหลือจ่ายค่อนข้างสูง อีกทั้งพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทำให้การปฏิบัติงานค่อนข้างลำบาก <p>๒.๔.๕ ตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ประกอบด้วย ๙ ส่วนราชการ คือ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กรมประมง กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว กรมชลประทาน กรมพัฒนาที่ดิน และสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจากการเบิกจ่ายงบประมาณขึ้นอยู่กับฤดูกาลผลิต เช่น การผลิตสัตว์น้ำ (เพาะพันธุ์และปล่อยลงสู่แหล่งน้ำ) เริ่มดำเนินการในไตรมาส ๓ และ ๔ เพราะเป็นช่วงฤดูฝน งานวิจัยในแปลงข้าว เริ่มดำเนินการในไตรมาส ๓ และ ๔ เพราะเป็นฤดูข้าวนาปี</p>	

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๒.๔.๖ ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการควบคุมภายใน ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ประกอบด้วย ๓ ส่วนราชการ คือ กรมปศุสัตว์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และกรมส่งเสริมสหกรณ์ เนื่องจากส่วนงานย่อยของบางหน่วยงานมีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำให้เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการจัดทำรายงานตามแนวทางของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</p> <p>๒.๔.๗ ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) กรมหม่อนไหมเป็นเพียงส่วนราชการเดียวที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากเป็นส่วนราชการที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี ๒๕๕๔ ยังขาดความพร้อมในการดำเนินงานและบุคลากรขาดความเข้าใจต่อแนวทางการดำเนินงานตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รวมทั้งมีภารกิจที่สำคัญอื่นๆ ต้องเร่งดำเนินการทำให้การผลักดันการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง</p>	

๕.๒.๕ รายงานการเงิน

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. จากการสอบทานรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ภาพรวมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณกับงบประมาณที่ได้รับ กับเกณฑ์ตามมาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยเป้าหมายอัตราการเบิกจ่าย ณ สิ้นไตรมาสที่ ๔ รายจ่ายลงทุนสะสมร้อยละ ๗๒ รายจ่ายภาพรวมสะสมร้อยละ ๙๓ มีดังนี้</p>	<p>๑. การสอบทานรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่วนราชการควรติดตามเร่งรัด และพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทันภายในปีงบประมาณ - หน่วยงานกลางควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องเพียงพอกับปริมาณงานที่ส่วนราชการดำเนินการ

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑.๑ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นเงิน ๖๗,๕๓๕.๙๓ ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับเป็นเงิน ๗๕,๔๕๐.๐๑ ล้านบาท มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ ๘๙.๕๑ น้อยกว่าร้อยละ ๙๓ (ตาม มติ ค.ร.ม.) คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๘</p> <p>๑.๒ ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นเงิน ๓๑,๗๕๕.๑๐ ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับเป็นเงิน ๓๘,๔๘๗.๒๐ ล้านบาท มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ ๘๒.๕๑ มากกว่าร้อยละ ๗๒ (ตาม มติ ค.ร.ม.) คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๕๑</p> <p>๒. จากการสอบทานรายงานผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายงานการเงิน) พบว่า</p> <p>๒.๑ รายงานการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ยังไม่ผ่านการตรวจสอบรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</p> <p>๒.๒ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงิน ไม่พบรายการที่เป็นสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ</p> <p>๒.๓ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ยังมีความเข้าใจ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน/การตรวจสอบ ด้านการเงิน การบัญชี และการบันทึกข้อมูลในระบบ GFMS ไม่เพียงพอ</p> <p>๒.๔ เครื่อง GFMS Terminal ที่ใช้ในการปฏิบัติงานของบางหน่วยงานมีไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่มีจำนวนมาก ถึงแม้ว่ากรมบัญชีกลางจะมีระบบ GFMS Web Online ให้หน่วยงานส่วนภูมิภาคใช้งานในระบบ GFMS แล้ว</p>	<p>๒. การสอบทานรายงานผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายงานการเงิน)</p> <p><u>ส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</u></p> <p>ส่วนราชการควรส่งเสริมสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบ GFMS จากกรมบัญชีกลาง รวมทั้งส่วนราชการควรจัดอบรม/ถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ครบถ้วน และถูกต้อง</p> <p><u>หน่วยงานกลาง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องควรพิจารณากรอบโครงสร้างของหน่วยงานในส่วนภูมิภาค โดยกำหนดให้มีตำแหน่งเจ้าหน้าที่/นักวิชาการเงินและบัญชี ที่จบวุฒิการศึกษาทางการเงินและบัญชี โดยตรงมาปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชี - กรมบัญชีกลางควรจัดอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ตรวจสอบภายในให้ทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในระบบ GFMS ได้อย่างถูกต้อง และพัฒนาระบบ GFMS ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๕.๒.๖ การสอบทานกรณีพิเศษ

๑. โครงการอ่างเก็บน้ำห้วยแม่ท้อ อำเภอเมือง จังหวัดตาก

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. ผู้รับผิดชอบงานในพื้นที่เตรียมการแก้ไข ปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงฤดูฝน ปี ๒๕๕๔ ยังไม่เพียงพอเนื่องจากมีฝนตกมากกว่าปีปกติ</p> <p>๒. แผนงานก่อสร้าง ปี ๒๕๕๕ ประมาณ ๔๐% รวมงานตามแผนที่ช้ากว่าแผนเดิมปี ๒๕๕๔ อีก ประมาณ ๗.๘๖% จะต้องเสร็จภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕</p>	<p>๑. ควรเร่งรัดผลการดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผนงาน และเนื่องจากในปี ๒๕๕๕ ยังมีงาน เกี่ยวกับการถมดินอีก จึงควรเตรียมความพร้อม หากเกิดฝนตกชุกเช่นเดียวกับปี ๒๕๕๔</p> <p>๒. ควรมีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาการ เกษตรบนพื้นที่ที่ได้รับประโยชน์จากอ่างเก็บน้ำ โดยการบูรณาการของหน่วยงานต่างๆ อย่าง ต่อเนื่อง</p> <p>๓. ควรเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำจากอ่างเก็บ น้ำ เพื่อประโยชน์ในการเกษตรให้มากขึ้น เช่น การ จัดทำระบบส่งน้ำที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพิ่มเติม</p>

๒. โครงการนิคมการเกษตร

ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังไม่สมบูรณ์ เช่น มีงบประมาณสร้างอ่างเก็บน้ำ แต่ไม่มี งบประมาณสร้างระบบส่งน้ำ</p> <p>๒. การจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุน โครงการยังไม่เป็นไปตามแผนบริหารโครงการ</p> <p>๓. เกษตรกรในโครงการยังไม่สามารถลดต้นทุน การผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตได้</p>	<p>๑. สำนักงบประมาณควรให้การสนับสนุน แผนงาน/โครงการเชิงบูรณาการของกระทรวง เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนและ เป้าหมายที่กำหนด</p> <p>๒. หน่วยงานที่ร่วมกิจกรรม ควรหาแนวทาง และเทคนิคใหม่ ๆ เพื่อให้เกษตรกรยอมรับ เช่น การใช้เมล็ดพันธุ์ดี การปรับปรุงคุณภาพดิน เพื่อลด ต้นทุนการผลิต รวมทั้งการนำการบริหารจัดการ การผลิตให้ครบวงจรมากำหนดเป็นแนวทางในการ ดำเนินงานตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่</p> <p>๓. การคัดเลือกพื้นที่โดยการวิเคราะห์สภาพ พื้นที่ ขนาดและความเหมาะสมเพื่อนำเทคโนโลยี มาใช้ในการพัฒนา ทั้งนี้พื้นที่ที่คัดเลือกควรเป็น</p>

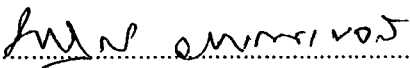
ข้อค้นพบ	ข้อเสนอแนะ
	<p>ตัวแทนของภาค เพื่อจะได้นำผลการวิจัยและพัฒนาเป็นตัวอย่างที่ดีในการพัฒนาและส่งเสริมต่อไป</p> <p>๔. นิคมการเกษตรทั้งหมดกำหนดพืชเศรษฐกิจในลักษณะพืชเป้าหมาย ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และควรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประสบการณ์จริงจากการปฏิบัติระหว่างชุมชนและเครือข่ายที่ประสบความสำเร็จ</p>

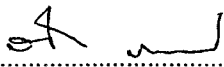
๕.๓) ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด แบ่งเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

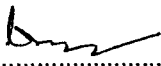
ส่วนราชการ	ค.ต.ป.ประจำกระทรวง
---	---

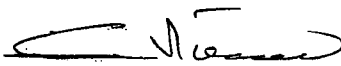
๖. อื่นๆ ตามที่เห็นควรเพิ่มเติม


๗. การลงนามรับรอง

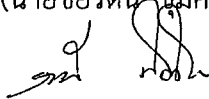
ลงชื่อ..... ประธานกรรมการ
(นายประสงค์ วรรณเขจร)

ลงชื่อ..... กรรมการ
(นายธงไชย เพ็ชรรัตน์)

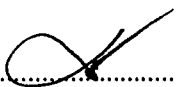
ลงชื่อ..... กรรมการ
(นายชัยวัฒน์ ปรีชาวิทย์)

ลงชื่อ..... กรรมการ
(นายชวน รัตนาราหะ)


ลงชื่อ..... กรรมการ
(นายชัยรัตน์ ชุมศรี)

ลงชื่อ..... กรรมและเลขานุการ
(นางสาวรานี นิตีธรรม)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ลงชื่อ..... กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(นายสุรพงษ์ เจียสกุล)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ลงชื่อ..... กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(นายอุดม ภัคมงคล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจราชการ
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์