



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... สำนักบริหารกลาง ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร. ๐ ๒๐๑๖ ๘๘๘๘ ต่อ ๒๑๑๖

ที่ กช ๐๔๐๑/ว ๑๙๙๕ วันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๔

เรื่อง เอกสารแจ้งเวียน

เรียน หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารงานคลัง

ผู้อำนวยการกลุ่มประสานราชการ

ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ

ผู้อำนวยการกลุ่มประชาสัมพันธ์

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนา  หนังสือ  ประกาศ  ระเบียบ  คำสั่ง  
สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาระบบการเรียนรู้ ที่ กช ๐๔๐๖/ว ๔๕๐ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔ เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์โครงการจัดฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับ  
ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ประจำเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อ

- ทราบ  
 ทราบและแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องทราบต่อไป  
 ทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
 ทราบและดำเนินการ  
 ทราบและถือปฏิบัติ

(นางสาวสิริวรรณ คุหาสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



## บันทึกข้อความ

สำเนาหนังสือราชการ ๔๘๓๗  
เลขที่... ๔๖๗๔ ๓๙  
วันที่... ๑๓ กันยายน ๒๕๖๕  
เวลา... ๑๐.๓๐ น.

ส่วนราชการ สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาระบบการเรียนรู้ โทร. ๒๔๓๑  
ที่ กษ ๐๔๐๑/๒ ๔๖๗๔

วันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์โครงการจัดฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับข้าราชการ  
และบุคลากรภาครัฐ ประจำเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก, ผู้อำนวยการศูนย์, ผู้อำนวยการกอง  
ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีศธกรณ์ที่ ๑ - ๑๐  
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน  
หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีศธกรณ์ทุกจังหวัด

ด้วยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์กรมหาชน) โดยสถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐ  
ด้านดิจิทัล (Thailand Digital Government Academy : TDGA) ได้ร่วมกับเครือข่ายสถาบันการศึกษา  
ในการจัดทำหลักสูตรกลางเพื่อยกระดับทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ตามกรอบ  
แนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด โดยในระยะแรก  
มีจำนวนทั้งสิ้น ๑๕ หลักสูตร (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) และได้ร่วมกับเครือข่ายสถาบันการศึกษาภาครัฐ  
และเอกชน ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการ  
และบุคลากรภาครัฐ ประจำเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียดหลักสูตรที่จัดอบรม สถาบันการศึกษา  
ที่จัดอบรม กำหนดการวัน - เวลาที่จัดอบรม และค่าธรรมเนียมการอบรม (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒)  
ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒ ที่ Link : [shorturl.at/abKPS](http://shorturl.at/abKPS)

ในการนี้ สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี ขอความอนุเคราะห์ท่าน  
ประชาสัมพันธ์หลักสูตรดังกล่าว ให้บุคลากรในสังกัดทราบด้วย หากมีผู้สนใจสมัครเข้ารับการฝึกอบรม ขอได้โปรด  
แจ้งรายชื่อบุคลากรมาอย่างกลุ่มพัฒนาระบบการเรียนรู้ เพื่อเสนอกรรมการตรวจบัญชีศธกรณ์ พิจารณาอนุมัติต่อไป  
ทั้งนี้ ค่าลงทะเบียนให้เบิกจ่ายจากตนสังกัด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายวิศรุต นันทวิญญา)

รักวิศรุต โน不由และแทนตำแหน่งการพิเศษ รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี

๑๓ ก.ย. ๒๕๖๕

(นางสาวศิริวรรณ ดูหมาดพัสดุ)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ที่ สพร ๒๕๖๕/ว๘๙๗

ผู้ดำเนินการเพื่อประเมินคุณภาพยืดหยุ่นของตัวบทเทคโนโลยี	รับที่ ๔๖๓๑
วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๕	รับที่ ๕ ก.ย. ๒๕๖๕
เวลา.....	เวลา.....

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เลขรับ ๕๙๔๓
รับที่ ๕ ก.ย. ๒๕๖๕	เวลา ๑๖.๓๐ น.

๕ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เผยแพร่ประชาสัมพันธ์โครงการจัดฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนาทักษะดิจิทัล  
สำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ประจำเดือน ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕

เรียน อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เอกสารแนะนำหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและ  
บุคลากรภาครัฐ จำนวน ๑๕ หลักสูตร (ฉบับย่อ)  
๒. ปฏิทินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการยกระดับทักษะดิจิทัลสำหรับข้าราชการและ  
บุคลากร ประจำเดือน ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕

ด้วยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) หรือ สพร. โดยสถาบันพัฒนาบุคลากร  
ภาครัฐด้านดิจิทัล (Thailand Digital Government Academy: TDGA) หรือ ทีดีจีเอ ได้ร่วมกับเครือข่าย  
สถาบันการศึกษาในการจัดทำหลักสูตรกลางเพื่อยกระดับทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากร  
ภาครัฐ ตามกรอบแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่สำนักงาน ก.พ.  
กำหนด โดยในระยะแรกมีจำนวนทั้งสิ้น ๑๕ หลักสูตร มีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และได้ร่วมกับ  
เครือข่ายสถาบันการศึกษาภาครัฐและเอกชน ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรกลางเพื่อการพัฒนา  
ทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕ นี้ โดยมีรายละเอียดของ  
หลักสูตรที่จัดอบรม สถาบันการศึกษาที่จัดอบรม กำหนดการวัน - เวลาที่จัดอบรม และค่าธรรมเนียม<sup>1</sup>  
การอบรม ฯลฯ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ (สามารถดาวน์โหลดสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒ ที่ Link: shorturl.at/abKPS)

ในการนี้ สพร. ขอความอนุเคราะห์จากท่านโปรดประชาสัมพันธ์ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย  
แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่สนใจ อนึ่ง เพื่อเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจัดฝึกอบรม  
หลักสูตรกลางเพื่อการยกระดับทักษะดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕  
ของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ สพร. โดยมีชื่อหลักสูตร วัน - เวลาที่จัดอบรม ค่าธรรมเนียม<sup>1</sup>  
ในการอบรม ตลอดจนรายชื่อผู้ประสานงานของแต่ละสถาบัน เพื่อใช้ในการติดต่อประสานงาน ซึ่งสามารถ  
ดาวน์โหลดสิ่งที่ส่งมาด้วย หากท่านมีข้อสงสัยประการใด สามารถสอบถามได้ที่ นางสาวอรทัย อริยะโภคกุล  
หมายเลขโทรศัพท์เคลื่อนที่ ๐๘ ๐๐๔๔ ๓๓๒๘ หรือทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ tdga-g2\_division@dga.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ทราบ/... ผู้... ดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

กลุ่มพัฒนาบุคลากรดิจิทัล	รับที่ ๕๙๔๓
วันที่ ๐๕ ก.ย. ๒๕๖๕	เวลา ๑๖.๓๐ น.

(นางสาวปัทมนันท์ ผดุงชีวิต) ๕ ก.ย. ๒๕๖๕

(นายสุพจน์ เรียวรุตติ)

ผู้อำนวยการบุคคลสำนักงานพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล / กลุ่มงานวิชาการและเครือข่ายความรู้ดิจิทัล  
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล

สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล / กลุ่มงานวิชาการและเครือข่ายความรู้ดิจิทัล

มีอีดี ๐๘ ๐๐๔๔ ๓๓๒๘ (อรทัย)

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ tdga-g2\_division@dga.or.th

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์สารบรรณกลาง saraban@dga.or.th

## รายละเอียดหลักสูตรกลางที่เครือข่ายสามารถนำไปจัดอบรม

### จำนวน 14 หลักสูตร (ฉบับย่อ)

#### 1. DGA104

**ชื่อหลักสูตร** หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์พื้นฐาน (Cybersecurity Fundamentals)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรมได้ตระหนักรู้ความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พร้อมทั้งมีความรู้และความเข้าใจในภัยคุกคามไซเบอร์รูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะที่กำลังเป็นประเด็นสำคัญในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เบื้องต้นในการป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที รวมทั้งการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ระบบสารสนเทศที่มีความมั่นคงปลอดภัย

**จุดมุ่งหมายหลักสูตร**

- 1) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ในความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 2) เพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ได้อย่างปลอดภัยและแก้ปัญหาเบื้องต้นได้เมื่อต้องพบกับภัยคุกคาม
- 3) เพื่อให้การประเมินความเสี่ยงด้านไซเบอร์โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องเหมาะสม

**คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร**

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษามาไม่น้อยกว่าปริญญาตรีในสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาการคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสารสนเทศ และหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของหน่วยงาน ภาครัฐ/เอกชน

**กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม**

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้อำนวยการกอง (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านนโยบายวิชาการ (Academics)
- 4) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ปฎิบัติงานเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 5) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านบริการ (Service)
- 6) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ปฎิบัติงานอื่น (Others)

**หัวข้อในหลักสูตร**

- ความรู้ เกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศขององค์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานรัฐ
- การวิเคราะห์กระบวนการทำงานขององค์กรเพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาการรักษาความมั่นคงไซเบอร์
- เทคโนโลยีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- การปรับแต่งคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์มือถือด้านการรักษาความมั่นคงทางไซเบอร์พื้นฐาน
- การประเมินความเสี่ยงมีแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องเหมาะสมเมื่อเกิดภัยคุกคามไซเบอร์ขึ้น

สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)

Learning Content

1) DLH100 การฝึกอบรมและตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพ
2) DLH300 ใช้อุปกรณ์เพื่อการทำงาน

หน่วย พัฒนา LC NO	ลักษณะของงานในตัวอย่าง (Learning Content : LC)	หน่วยความรู้ตามมาตรฐานคุณภาพ (Unit of Competency : UoC) ที่บันทึกมาตรฐานคุณภาพ	
		Element of Competency : EoC DLH103	Element of Competency : EoC DLH303
LC1	กระบวนการที่เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขององค์กร และมาตรฐานที่มีอยู่ในสิ่งที่ต้องดูแลทุกอย่าง	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
LC2	การบริหารที่ควบคุมการดำเนินงานของผู้ผลิตเพื่อบรรรุทธิผลต่อผู้ใช้งาน รักษาความปลอดภัยขององค์กร	<input checked="" type="checkbox"/>	
LC3	ติดตามบันทึกข้อมูลสำคัญที่มีอยู่ทุกอย่าง	<input checked="" type="checkbox"/>	
LC4	การปรับแต่งรายละเอียดขององค์กรเพื่อให้สามารถรักษาความปลอดภัยขององค์กรทุกอย่าง ไม่ว่าจะเป็นที่ภายใน		<input checked="" type="checkbox"/>
LC5	การประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ทุกอย่างเพื่อรักษาความปลอดภัยขององค์กรทุกอย่าง		<input checked="" type="checkbox"/>

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การสาธิต (Demonstration) (ชั่วโมง)
4	8

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง (2 วัน)

ผลลัพธ์การเรียนรู้

- ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- ผู้เข้าอบรมสามารถใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ได้อย่างปลอดภัยและแก้ปัญหาเบื้องต้นได้เมื่อต้องพบกับภัยคุกคาม
- ผู้เข้าอบรมสามารถประเมินความเสี่ยงด้านไซเบอร์โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องเหมาะสม
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในองค์กรได้

วิธีการวัดและประเมินผล

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

2. DGA203

ชื่อหลักสูตร หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลสำหรับผู้บริหารภาครัฐ (Digital Security for Government Executives)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เรียนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องของความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลเบื้องต้น โดยจะให้มีองค์ความรู้ทั้งด้านความเชื่อมั่นในเทคโนโลยีและกลไกต่าง ๆ ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้จริงและนำไปใช้แก่ผู้เรียน ผู้เรียนจะได้ศึกษามาตรฐานและกรอบการดำเนินงาน รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล เพื่อผู้เรียนจะสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการออกแบบนโยบายและยุทธศาสตร์สำหรับการขับเคลื่อนองค์กรที่มีวัฒนธรรมและแนวคิดของความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลด้วย การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรนี้จะประกอบด้วยเนื้อหาทั้งภาคทฤษฎีและเนื้อหาเชิงเทคนิคเบื้องต้น และจะมีการใช้กรณีศึกษา และการแบ่งปันประสบการณ์ ทั้งจากผู้เรียนและผู้สอน ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหลักสูตรในการนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานในหลักการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- เพื่อให้สามารถออกแบบและจัดทำนโยบายหรือยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

- 3) เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

#### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานในหลักการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 2) เพื่อให้สามารถออกแบบและจัดทำนโยบายหรือยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 3) เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการกอง (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลในองค์กร

#### หัวข้อในหลักสูตร

- ความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Fundamentals)
- ความเสี่ยงและภัยคุกคาม (Risk and Threat Landscape)
- เทคโนโลยีและกลไกที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Technologies and Mechanisms)
- มาตรฐานสำหรับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Standards and Frameworks)
- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Laws)
- การพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Policy and Strategy Development)
- การสร้างวัฒนธรรมความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัลในองค์กร (Building a Digital Security Culture)

#### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา

##### (Unit of Competency)

1) DG100 ปฏิบัติตามกฎหมาย กองบัญชาการ กองบังคับการ (Governance Framework และหน้าที่ปฏิบัติ (Practices) ที่ต้องมีผล)
2) DG200 กำกับและตรวจสอบการป้องกันภัยคุกคาม กฎหมาย กองบัญชาการ กองบังคับการ ภาค (Governance Framework และหน้าที่ปฏิบัติ (Practices) ที่ต้องมีผล)
3) DG500 บริหารความเสี่ยงดิจิทัล (Digital Risk Management)
4) DT600 วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อศึกษาและหาข้อสรุป ประเมินภัยคุกคามดิจิทัล

#### Learning Content

หัวข้อ LC No.	หัวข้อความรู้ที่ต้องมี (Learning Content : LC)	เกณฑ์การประเมิน (Scale of Competency : SC)					
		DG100	DG200	DG500	DS100	DS200	DS300
LC1	ความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Fundamentals);	●	●	●			
LC2	ความเสี่ยงและภัยคุกคาม (Risk and Threat Landscape);	●	●	●			●
LC3	เทคโนโลยีและกลไกที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Technologies and Mechanisms);	●	●	●		●	●
LC4	มาตรฐานสำหรับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Standards and Frameworks);				●	●	●
LC5	กฎหมายที่ต้องมีผลกับความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Laws);				●	●	●
LC6	การพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Digital Security Policy and Strategy Development);	●	●	●			●
LC7	การสร้างและยกระดับวัฒนธรรมความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Building a Digital Security Culture);			●	●		

#### จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การอภิปราย (Discussion) (ชั่วโมง)
9	3

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง ( 2 วัน )

## ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานในหลักการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
2. ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
3. ผู้เข้าอบรมสามารถออกแบบและจัดทำนโยบายหรืออุดหนุนศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

## วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

## 3. DGA204

**ชื่อหลักสูตร** หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (Personal Data Protection Act for Government Officers)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาและทำความเข้าใจพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยเฉพาะมาตราต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการปฏิบัติในหน่วยงานภาครัฐที่ต้องเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการฝึกปฏิบัติในการจัดทำแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) คำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เอกสารแสดงความยินยอม (Consent Form) รวมถึงเอกสารอื่นที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและสาระสำคัญของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- 2) เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 3) เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับปรุงและจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย
- 4) เพื่อให้สามารถนำความรู้และผลจากการฝึกปฏิบัติไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองส่วนบุคคลในหน่วยงานได้

### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้มีคุณวุฒิตรงหรือสัมพันธ์กับหลักสูตร
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลในหน่วยงาน
- 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและมีผลงานทางวิชาการเกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล General Data Protection Regulation (GDPR) หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านนโยบายและวิชาการ (Academic)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านบริการ (Service)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 4) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ปฏิบัติงานอื่น (Others)

5) ผู้ที่สนใจพัฒนาทักษะความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล  
หัวข้อในหลักสูตร

- Principles of Personal Data Protection Act. : หลักการของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- Guideline Template for PDPA : แนวทางการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกฎหมายด้วยเอกสารแม่แบบ
- PDPA Workshop Preparation for PDPA (Group Session): ฝึกปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อรับ PDPA
- Presentation (Mentor Session) : นำเสนอผลการฝึกปฏิบัติและอภิปรายร่วมกัน

**สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา**  
(Unit of Competency)

1) DG100 ประยุกต์ความรู้กฎหมาย ของระบบมาตราคบส. (Governance Framework) และหลักปฏิบัติ (Principles) ที่ด้านนี้หรือทั้ง 2)
2) DG200 คำศัพท์และตรวจสอบรายการปฏิรูปเดือนกฎหมาย การอนุมัติจาก ก้าว (Governance Framework) และหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลัก

รหัสหน่วย LC-NR.	หัวข้อและรายละเอียดของ Learning Content (LC)	หน่วยงานที่จัดทำ Competence (UC)	ผู้สอน ผู้สอน	ผู้เรียน ผู้เรียน
LC1	Principles of Personal Data Protection Act. : หลักการของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	✓	✓	
LC2	Guideline Template for PDPA : แนวทางการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกฎหมายด้วยเอกสารแม่แบบ	✓	✓	
LC3	Workshop Preparation for PDPA (Group Session): ฝึกปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อรับ PDPA	✓	✓	
LC4	Presentation (Mentor Session) : นำเสนอผลการฝึกปฏิบัติและอภิปรายร่วมกัน	✓	✓	

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

บรรยาย Lecture (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)	การร่วมกันอภิปราย (Discussion)	
		(ชั่วโมง)	(ชั่วโมง)
3	8	1	
จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง			

**ผลลัพธ์การเรียนรู้**

1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและสารสำคัญของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
2. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายด้วยการฝึกอบรม
3. ผู้เข้าอบรมสามารถดำเนินการปรับปรุงและจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมายได้
4. ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และผลจากการฝึกปฏิบัติไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองส่วนบุคคลในหน่วยงานได้

**วิธีการวัดและประเมินผล**

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถจัดทำเอกสารตามเอกสารต้นแบบที่กำหนดในหลักสูตรได้อย่างถูกต้อง และนำไปประยุกต์ใช้ในหน่วยงาน (ผู้เข้ารับการอบรมจำต้องส่งเอกสารที่รับรองจากหน่วยงานว่ามีการนำเอกสารที่ได้จากการฝึกอบรมไปใช้จริง)

**4. DGA206**

**ชื่อหลักสูตร** หลักสูตรหลักการกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้บริหารภาครัฐ (The Principle of PDPA for Government Executives)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบหน้าที่ตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความตระหนักรู้ในการใช้งานเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสามารถกำหนดนโยบายในการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้และมีความรู้ ความเข้าใจในขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เนื้อหาในหลักสูตรจะเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความตระหนักรู้และความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรเน้นองค์ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการอภิปรายกลุ่มเพื่อให้ผู้บริหารได้นำความรู้และทักษะจากหลักสูตรไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม
- 2) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ในการใช้งานเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 3) เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายในการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 4) เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจในขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การกำหนดและแยกแยะข้อมูลส่วนบุคคล การร้องขอของเจ้าของข้อมูลการรับมือการร่วมกัน ของข้อมูล เป็นต้น

### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาโทในสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสารสนเทศ และหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ งานวิจัย และประสบการณ์เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ การกำกับดูแลข้อมูล วิทยาการข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง

### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้อำนวยการ (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐทั่วไปที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับนโยบายการบริหาร จัดการข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร

### หัวข้อในหลักสูตร

- หลักการด้านความเป็นส่วนตัวและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy and Data Protection Principles)
- แนะนำกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Introduction to PDPA)
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Roles and Responsibility)
- ข้อมูลส่วนบุคคลและฐานทางกฎหมาย (Personal Information and Lawful Basis)
- การโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ (Cross Border Transfer)
- สิทธิของเจ้าของข้อมูลและการจัดการคำร้องขอของเจ้าของข้อมูล (Data Subject Right and Subject Access Request)
- การบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูล และการบันทึกกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้อง (Record of Processing Activity (ROPA) and Related Recording)
- การประเมินผลกระทบ การบริหารจัดการความเสี่ยง และบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติ (Data Protection Impact Assessment, Risk Management, and Incident Management)
- แนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง (Related Security and Information Technology Practices).
- มาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง (Related International Standards)
- การจัดการการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร (Organizational Change Management)

- กรณีศึกษา แลกเปลี่ยน เรียนรู้ (Discussion)

### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา (Unit of Competency)

- DT600 วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)  
ทักษะความละเอียดอ่อนที่เป็นประโยชน์เพื่อการตัดสินใจ
- DG100 ปฎิบัติตามกฎหมาย กรอบธรรมาภิบาล (Governance Framework) และหลักปฏิบัติ (Principles) ที่ดีที่สุดดังต่อไปนี้
- DG200 กำกับและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ของกรอบธรรมาภิบาล (Governance Framework) และหลักปฏิบัติด้วยตัวเอง
- DG500 บริหารความเสี่ยงดิจิทัล (Digital Risk Management)

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การอภิปราย (Discussion) (ชั่วโมง)
8.5	3.5

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง (2 วัน)

### Learning Content

รหัสที่ใช้	รหัสและชื่อกิจกรรมที่ประเมิน	Learning Content (LC ๑)	หน่วยงานฝ่าย			
			D7600 (DT600)	D9500 (DG500)	DG100 (DG100)	DG200 (DG200)
LC1	พื้นฐานความเป็นอยู่ของกฎหมายด้านข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy and Data Protection Principles)		✓			
LC2	สู่มาตรฐานด้านการปฎิบัติที่ดีของข้อมูลส่วนบุคคล (Introduction to PDPA)		✓		✓	✓
LC3	นโยบายที่ดีในการดูแลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policies and Responsibility)		✓			
LC4	ข้อมูลส่วนบุคคลและกฎหมาย (Personal Information and Lawful Basis)		✓		✓	✓
LC5	การเคลื่อนย้ายข้อมูลส่วนบุคคลต่างประเทศ (Cross Border Transfer)		✓			
LC6	การขอเข้าถึงข้อมูลและการออกใบอนุญาตเข้าถึงข้อมูล (Data Subject Right and Access Request)		✓		✓	✓
LC7	การบันทึกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล และการบันทึกกิจกรรมที่เกี่ยวกับข้อมูล (Record of Processing Activity and Related Recording)		✓	✓		
LC8	การประเมินผลกระทบ การบริหารจัดการความเสี่ยง และบริหารจัดการภัยคุกคาม (Impact Assessment, Risk Management, and Incident Management)		✓	✓		✓
LC9	ความปลอดภัยในการมีส่วนร่วมและเทคโนโลยีเชิงลึก (Related Security and Information Technology Practices)		✓	✓		
LC10	มาตรฐานทางชาติ (National Standards)		✓	✓		
LC11	การจัดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร (Organizational Change Management)		✓		✓	✓
LC12	กรณีศึกษา แลกเปลี่ยน เรียนรู้ (Discussion)		✓		✓	✓

### ผลลัพธ์การเรียนรู้

- ผู้ข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม
- ผู้ข้าอบรมมีความตระหนักรู้ในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศในลักษณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ผู้ข้าอบรมสามารถกำหนดโดย自行ในการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ผู้ข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจในขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การกำหนดและแยกแยะข้อมูลส่วนบุคคล การคำร้องขอของเจ้าของข้อมูลการรับฟังมือการรับฟังและขอข้อมูล

### วิธีการวัดและประเมินผล

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

### 5. DGA303

ชื่อหลักสูตร หลักสูตรการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภายใต้หน่วยงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ (Government Data Governance in Practice)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นการศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการในการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร การฝึกปฏิบัติเพื่อวิเคราะห์กระบวนการในองค์กรโดยผลจากการฝึกปฏิบัติจะทำให้เห็นการซุ้มข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในแต่ละกระบวนการ และเห็นความเชื่อมโยงของแต่ละชุดข้อมูลเพื่อให้แต่ละส่วนงานได้เห็นภาพของการใช้ข้อมูลร่วมกันในหน่วยงานและกำหนดผู้รับผิดชอบชุดข้อมูลนั้น ๆ ได้ การเรียนรู้เกี่ยวกับกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ความสำคัญของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล กระบวนการในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลแต่ละขั้นตอน การฝึกปฏิบัติในการจัดทำขั้นความลับข้อมูล (Data Classification) การจัดทำการจัดทำเม

ทำดาต้าเชิงธุรกิจ (Business Metadata) การจัดทำเมต้าดาต้าเชิงเทคนิค (Technical Metadata) การจัดทำบัญชีข้อมูล (Data Catalog) การจัดทำนโยบายข้อมูล (Data Policy)

#### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อสร้างความตระหนักรถึงความสำคัญของธรรมาภิบาลข้อมูลในองค์กร
- 2) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลนั้นถูกต้อง มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีคุณภาพ
- 3) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกรอบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework) และกระบวนการในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- 4) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐไปประยุกต์ใช้ อันนำไปสู่การดำเนินการภายในหน่วยงาน ติดตามการบริหารจัดการข้อมูลให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

#### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในด้านการบริหารจัดการข้อมูลและ/หรือ สาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลในหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน
- 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ ออกแบบ เพื่อการปรับปรุงกระบวนการและการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กรภาครัฐ/เอกชน

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านนโยบายและวิชาการ (Academic)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านบริการ (Service)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 4) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐทั่วไปที่มีความสนใจ

#### หัวข้อในหลักสูตร

- การบริหารจัดการข้อมูล
- ฝึกปฏิบัติ การวิเคราะห์กระบวนการ
- แนวคิดธรรมาภิบาลข้อมูล
- กรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- ฝึกปฏิบัติ การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)

Learning Content

1) DG100 ปฏิบัติความกฎหมาย ครอบคลุมเกี่ยวกับ (Governance Framework) และหลักปฏิบัติ (Principles) ที่ดีด้านห้องที่ ๑
2) DG200 ทำกันและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบคลุมเกี่ยวกับ (Governance Framework) และหลักปฏิบัติที่ดีด้านห้องที่ ๒
3) DT600 วิเคราะห์ข้อมูล

รหัส ชื่อ LC No.	หัวเรื่องของเรียนรู้สู่สุด (Learning Content : LC :)	หน่วยความคิดเห็น (UC) ที่เกี่ยวข้องกับหัวเรื่อง				
		DG100		DG200		DT600
		DG101	DG102	DG201	DG202	DT601
LC1	ทราบข้อบังคับด้านกฎหมาย					<input checked="" type="checkbox"/>
LC2	ให้ปฏิบัติ ก่อวินัยตามกฎหมาย					<input checked="" type="checkbox"/>
LC3	เข้าใจความเกี่ยวกับข้อมูล	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
LC4	ครอบคลุมเกี่ยวกับข้อมูลภาครัฐ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
LC5	ให้ปฏิบัติ การจัดตั้งองค์กรกับข้อมูลภาครัฐ					<input checked="" type="checkbox"/>

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

บทบาท Lecture (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
9	9
จำนวนชั่วโมงอบรมเป็นหลักสูตร รวม 18 ชั่วโมง	

ผลลัพธ์การเรียนรู้

- ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักรถึงความสำคัญของธรรมาภิบาลข้อมูลในองค์กร
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อให้การดำเนินการนำไปใช้อย่างถูกต้อง มีความมั่นคงปลอดภัย และมีคุณภาพ
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในระบบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Framework) และกระบวนการในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำการอบรมธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐไปประยุกต์ใช้ อันนำไปสู่การดำเนินการภายใต้หน่วยงาน ติดตามการบริหารจัดการข้อมูลให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

วิธีการวัดและประเมินผล

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

6. DGA304

ชื่อหลักสูตร หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลและการใช้ประโยชน์เพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร (Data Analytics and Utilization for Executives)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นการศึกษา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูล โดยสามารถนำเอาร่องมือ เทคโนโลยี และเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล เข้ามาช่วยวิเคราะห์ ทิศทางและประเมินแนวโน้มเพื่อใช้ในการตัดสินใจ การกำหนดนโยบายการทำงาน การวางแผนนำข้อมูลไปใช้งานได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับงบประมาณ ตลอดจนตระหนักรถึงกฎหมาย และแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการ ใช้ข้อมูลในยุคดิจิทัล

จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- เพื่อให้มีความเข้าใจภาพรวมการจัดการข้อมูล ลักษณะและความสัมพันธ์ของข้อมูลในองค์กร
- เพื่อให้สามารถวินิจฉัยเลือกใช้เครื่องมือทางสถิติและเครื่องมือการเรียนรู้ด้วยเครื่อง ในการสร้างแบบจำลองการตัดสินใจจากข้อมูลได้
- เพื่อให้สามารถตีความผลลัพธ์จากแบบจำลองและนำไปใช้ประโยชน์ได้

- 4) เพื่อให้สามารถวางแผน เลือกใช้ข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อวางแผนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และการดำเนินงาน สำหรับองค์กร  
 5) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ภูมิภาคและความสำคัญในการจัดการข้อมูลในยุคสังคมดิจิทัล

#### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสารสนเทศ และ หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ งานวิจัย และประสบการณ์เกี่ยวกับการวิเคราะห์และการใช้ประโยชน์ข้อมูล
- 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กร การตัดสินใจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการกอง (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่ไปที่มีความสนใจในการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารองค์กร

#### หัวข้อในหลักสูตร

- ภาพรวมการจัดการข้อมูล ลักษณะและความสัมพันธ์ของข้อมูลในองค์กร
- กระบวนการ เทคนิคและเครื่องมือ วิเคราะห์ข้อมูล
- การเลือกใช้ข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และการดำเนินงานสำหรับองค์กร
- การตีความข้อมูล ความรู้ ข่าวสารที่ได้ และการนำผลลัพธ์ไปใช้ประโยชน์ ในการดำเนินงาน
- กฎหมายและแนวทางป้องกันความเสี่ยง จากการใช้ข้อมูลในยุคดิจิทัล

#### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา (Unit of Competency)

- 1) DT600 วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อติดตาม และหาข้อสรุปที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ
- 2) DG100 ปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบครองข้อมูล และการใช้ประโยชน์ ตามกฎหมาย ขององค์กร รวมถึง กฎระเบียบต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ
- 3) DG201 กำหนดประเด็นตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบครองข้อมูล และหลักปฏิบัติจริยธรรม

#### Learning Content

หน่วย ที่ ๑ ๒ ๓	หัวข้อการเรียนรู้แก้ไขข้อผิดพลาด (Objectives)	ผู้สอน	ผู้สอนความชำนาญ (Level of Proficiency)		
			DT600	DG100	DG200
LC1	ภาพรวมการใช้งานของ ตั้งแต่ระดับความซับซ้อนต่ำจนถึงสูง		<input checked="" type="checkbox"/>		
LC2	กระบวนการ ทางนักกฎหมายที่ต้องมีต่อเจ้าหน้าที่ด้วยกฎหมาย		<input checked="" type="checkbox"/>		
LC3	หากต้องใช้กฎหมาย และการประมวลผลข้อมูลที่เกี่ยวกับกฎหมาย ขององค์กร และการดำเนินงานตามกฎหมาย		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
LC4	การตีความข้อมูล ความรู้ ข่าวสารที่ได้ และการนำผลลัพธ์ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน		<input checked="" type="checkbox"/>		
LC5	กฎหมายและแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคาม			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	Brainstorm & Discussion				

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การสาธิต (Demonstration) (ชั่วโมง)	การจัดมุมมอง (Brainstorm) (ชั่วโมง)
8	4	

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง (2 วัน)

## ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจจากการจัดการข้อมูล ลักษณะและความสัมพันธ์ของข้อมูลในองค์กร
2. ผู้เข้าอบรมสามารถวินิจฉัยเลือกใช้เครื่องมือทางสถิติและเครื่องมือการเรียนรู้ด้วยเครื่อง ในการสร้างแบบจำลองการตัดสินใจจากข้อมูลได้
3. ผู้เข้าอบรมสามารถถดถอยผลลัพธ์จากแบบจำลองและนำไปใช้ประโยชน์ได้
4. ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผน เลือกใช้ข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อวางแผนและดำเนินงาน สำหรับองค์กร
5. ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักรู้ถูกหมายและความสำคัญในการจัดการข้อมูลในยุคสังคมดิจิทัล

## วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เมื่อต้องการผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

## 7. DGA305

**ชื่อหลักสูตร** หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอข้อมูลด้วยภาพ (Data Analytics and Data Visualization)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่ให้ความรู้ดังนี้ การจัดระเบียบข้อมูลและแปลงข้อมูล การนำเสนอข้อมูลด้วยภาพ การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล การสร้าง Data Visualization การออกแบบและสร้าง Dashboard ที่มีประสิทธิภาพและถูกต้อง ตามหลักการสื่อสารและตอบโจทย์ผู้ใช้งาน ด้วยแอปพลิเคชันที่เหมาะสม

**จุดมุ่งหมายหลักสูตร**

- 1) เพื่อสร้างพื้นฐานการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสำรวจ (Exploratory Data Analysis)
- 2) เพื่อฝึกตั้งค่าตามเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูล
- 3) เพื่อฝึกจัดระเบียบข้อมูล และแปลงข้อมูลให้พร้อมนำไปวิเคราะห์
- 4) เพื่อเรียนรู้พื้นฐานทางสถิติ และนำไปใช้หาความหมายเชิงลึก (Insights)
- 5) เพื่อเรียนรู้หลักการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยแมตเดียวและหลายตัวแปร รวมถึงการใช้ Data Visualization ในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 6) เพื่อฝึกการตีความผลที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูล
- 7) เพื่อเรียนรู้หลักการในการออกแบบและสร้าง Dashboard เป็นต้น

**คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร**

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสารสนเทศ และหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญหรือมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูล และการนำเสนอข้อมูลด้วยภาพ

**กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม**

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ทำงานด้านนโยบายและวิชาการ (Academic)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ทำงานด้านบริการ (Service)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่มีความสนใจในการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอข้อมูลด้วยภาพ

**หัวข้อในหลักสูตร**

- Introduction

- Data Transformation
- Exploring Single Variable Data Analytics
- Exploring Data Analytics with Multiple Variables
- Understanding Data
- Dashboard Design Principles

**สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)**

**Learning Content**

DT600 วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อความ  
และหาข้อสรุปที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

รหัส ผู้สอน LC No		หัวเรื่องของบทเรียน (Learning Content : LC)	LC1	LC2	LC3
LC1	Introduction		✓		
LC2	Data Transformation			✓	
LC3	Analyzing One Variable				✓
LC4	Analyzing Multiple Variable				✓
LC5	Understanding Data				✓
LC6	Dashboard Design Principles		✓		✓

**จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร**

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
5.5	6.5

จำนวนทั้งหมดรวมเป็นหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง (2 วัน)

**ผลลัพธ์การเรียนรู้**

1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับพื้นฐานการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสำรวจ (Exploratory Data Analysis)
2. ผู้เข้าอบรมสามารถดึงค่า datum เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูล จัดระเบียบข้อมูล และแปลงข้อมูลให้พร้อมนำไปวิเคราะห์
3. ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับพื้นฐานทางสถิติ และนำไปใช้หาความหมายเชิงลึก (Insights)
4. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ในหลักการวิเคราะห์ข้อมูลตัวแปรเดียวและหลายตัวแปร รวมถึงการใช้ Data Visualization ใน การวิเคราะห์ข้อมูล
5. ผู้อบรมสามารถตัดความผิดพลาดที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูล
6. ผู้อบรมมีความรู้หลักการในการออกแบบและสร้าง Dashboard เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้

**วิธีการวัดและประเมินผล**

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

**8. DGA306**

**ชื่อหลักสูตร      เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics Techniques)**

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นศึกษาเกี่ยวกับการเขียนโปรแกรมเบื้องต้น การรวมและสกัดข้อมูล การสำรวจและจัดเตรียมข้อมูล การวิเคราะห์และออกแบบคลังข้อมูล การพัฒนาข้อมูลภาพนิ่งทัศน์ การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคนิคการเรียนรู้ของเครื่อง การวิเคราะห์ ด้วยความและแปลงข้อมูล การนำเสนอข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องมือสมัยใหม่ การนำไปใช้ประโยชน์ การจัดทำโครงการด้านการวิเคราะห์ข้อมูล

### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีพื้นฐานการเขียนโปรแกรมสำหรับงานด้านข้อมูลได้
- 2) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมนำเข้าข้อมูลในฐานข้อมูลได้ เพื่อสร้างคลังข้อมูลที่เหมาะสมได้
- 3) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถสำรวจและจัดเตรียมข้อมูลได้
- 4) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมนำเสนอข้อมูลในรูปแบบที่เหมาะสมและเข้าใจได้ง่าย
- 5) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์ข้อมูล และสร้างโมเดลการทำนายโดยใช้เครื่องมือหรือเทคนิคการ
- 6) วิเคราะห์ข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่ได้

### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 6 ปี กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยี (Technologist)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่มีความสนใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล

### หัวข้อในหลักสูตร

- Review programming with R, Python or others
- Data Exploration with R, Python or others
- Data warehouse Analysis, Design and Implement
- Data Visualization
- Data Analytics and Visualization

### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา (Unit of Competency)

DT600 วิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เนื้อตื้นๆ ตาม  
และหน้าที่สรุปให้เป็นปุชชิยน์ต่อการตัดสินใจ

### จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การฝึกปฏิบัติ(Workshop) (ชั่วโมง)
10.50	25.50
จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 36 ชั่วโมง ( 6 วัน )	

### Learning Content

รหัส หน่วย LC No.	หัวข้อการอบรมในหลักสูตร (Learning Content LC)	หน่วยความรู้ทาง (Unit of Competency UoC)		
		หน่วยความรู้ทาง (Element of Competency EoC)		
		DT601	DT602	DT603
LC1	Review programming with R, Python or others			
LC2	Data Exploration with R, Python or others			<input checked="" type="checkbox"/>
LC3	Data warehouse Analysis, Design and Implement		<input checked="" type="checkbox"/>	
LC4	Data Visualization		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
LC5	Data Analytics and Visualization	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

## ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเขียนโปรแกรมสำหรับงานด้านข้อมูลในขั้นพื้นฐานได้
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำเข้าข้อมูลในฐานข้อมูลเพื่อสร้างคลังข้อมูลที่เหมาะสมได้
3. ผู้เข้าอบรมสามารถสำรวจและจัดเตรียมข้อมูลได้
4. ผู้เข้าอบรมสามารถนำเสนอข้อมูลในรูปแบบที่เหมาะสมและเข้าใจได้ง่าย
5. ผู้เข้าอบรมสามารถถวิเคราะห์ข้อมูล และสร้างโมเดลการทำงานโดยใช้เครื่องมือหรือเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่ได้

## วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีวิถีร่วมแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีวิถีร่วมแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำเสนอ Final Project ครบถ้วนทุกหัวข้อ

## 9. DGA308

### ชื่อหลักสูตร การพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการบริการด้านดิจิทัลภาครัฐ (Software Development for Digital Government Services)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมอบรม เข้าใจถึงกระบวนการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการออกแบบสถาปัตยกรรมซอฟต์แวร์ มีความสามารถในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการ สามารถถวิเคราะห์ความต้องการ และสรุปความต้องการบริการดิจิทัลและกระบวนการให้บริการแบบเชื่อมโยงได้ รวมถึงความสามารถในการระบุองค์ประกอบสำคัญของการออกแบบบริการดิจิทัล และการสร้างพิมพ์เขียวบริการสู่การพัฒนานวัตกรรมบริการได้ จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์
- 2) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการในการออกแบบสถาปัตยกรรมซอฟต์แวร์
- 3) มีความสามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการ วิเคราะห์ความต้องการ และสรุปความต้องการบริการดิจิทัลและกระบวนการให้บริการแบบเชื่อมโยงได้
- 4) สามารถระบุองค์ประกอบสำคัญของการออกแบบบริการดิจิทัลได้
- 5) สามารถสร้างพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint) สู่การพัฒนานวัตกรรมบริการได้

### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษามาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาวิชาการคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมซอฟต์แวร์ วิศวกรรมสารสนเทศ และหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ งานวิจัย และประสบการณ์เกี่ยวข้องกับ Software Development หรือ Service Design กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยี (Technologist)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่ไม่มีความสนใจเกี่ยวกับการพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับบริการดิจิทัลในหน่วยงานภาครัฐ หัวข้อในหลักสูตร

- กระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Development Process) หลักการวิเคราะห์ความต้องการของซอฟต์แวร์ (Software Requirements) และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- หลักการวางแผนการดำเนินโครงการ (Project Plan) และแผนการพัฒนาซอฟต์แวร์
- การออกแบบสถาปัตยกรรมและรายละเอียดของซอฟต์แวร์ (Software architecture and detailed design)
- การรับประกันคุณภาพของซอฟต์แวร์ (Software Quality Assurance)
- หลักการวิเคราะห์การปฏิสัมพันธ์/ประสบการณ์ของผู้ขอรับบริการตลอดจนกระบวนการบริการแบบเชื่อมโยง (User Experience and User Journey)
- องค์ประกอบของการออกแบบบริการเพื่อความสมบูรณ์ของการให้บริการ
- การสร้างพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint) สำหรับพัฒนานวัตกรรมบริการ

#### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา

(Unit of Competency)

- 1) DT700 พัฒนาซอฟต์แวร์ตามแนวทางพลวัตปรับตัว  
ต่อเนื่อง
- 2) DS300 ออกแบบนวัตกรรมนวัตกรรม

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
11	13

จำนวนชั่วโมงที่เข้าอบรมในหลักสูตร รวม 24 ชั่วโมง (4 วัน)

#### Learning Content

รหัสมาตรฐานศักยภาพ Unit of Competency UoC		มาตรฐานความสามารถ Element of Competency, EoC
รหัสหน่วย UoC No.	หัวข้อมาตรฐานศักยภาพ Learning Content - LC	รหัสความสามารถ Element of Competency, EoC
LC1	กระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Development Process) หลักการวิเคราะห์ความต้องการของซอฟต์แวร์ (Software Requirements) และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	<input checked="" type="checkbox"/>
LC2	หลักการวางแผนการดำเนินโครงการ (Project Plan) และแผนการพัฒนาซอฟต์แวร์	<input checked="" type="checkbox"/>
LC3	การออกแบบสถาปัตยกรรมและรายละเอียดของซอฟต์แวร์ (Software architecture and detailed design)	<input checked="" type="checkbox"/>
LC4	การรับประกันคุณภาพของซอฟต์แวร์ (Software Quality Assurance)	<input checked="" type="checkbox"/>
LC5	หลักการวิเคราะห์การปฏิสัมพันธ์/ประสบการณ์ของผู้ขอรับบริการตลอดจนกระบวนการบริการเชื่อมโยง (User Experience and User Journey)	<input checked="" type="checkbox"/>
LC6	องค์ประกอบของการออกแบบบริการเชื่อมโยงที่สำคัญที่สุดที่ต้องคำนึงถึง	<input checked="" type="checkbox"/>
LC7	การสร้างพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint) สำหรับพัฒนานวัตกรรมบริการ	<input checked="" type="checkbox"/>

หมายเหตุ \* ครอบคลุมทุกหน่วยความสามารถของบล็อก

#### ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในกระบวนการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์
2. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการออกแบบสถาปัตยกรรมซอฟต์แวร์
3. ผู้เข้าอบรมสามารถถ่ายทอดความรู้ทางผู้รับบริการ วิเคราะห์ความต้องการ และสรุปความต้องการบริการดิจิทัลและกระบวนการให้บริการแบบเชื่อมโยงได้
4. ผู้เข้าอบรมสามารถประเมินผลการออกแบบบริการดิจิทัลได้
5. ผู้เข้าอบรมสามารถถ่ายทอดพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint) ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

#### วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เทคนิคการผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมใหม่อีกครั้งจำนวน 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมแสดงการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในการนำเสนอผลงาน และอภิปรายระหว่างผู้เข้าร่วมอบรมและผู้สอน

## 10. DGA309

ชื่อหลักสูตร หลักสูตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยี (Cybersecurity for Technologists)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้เน้นให้เกิดความตระหนักรถึงบทบาทหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องของการรักษาความมั่นคงปลอดภัย มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยและความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่กำลังเป็น

ปัญหาในการทำงานในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางของ NIST Cybersecurity Framework โดยแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนสำคัญ คือ Identity, Protect, Detect, Response และ Recovery สำหรับช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนป้องกัน ตรวจจับ และตอบสนองต่อภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็วและเป็นระบบ เนื้อหาในหลักสูตรจะเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความตระหนักรและเข้าใจในกระบวนการในการวางแผนรับมือกับภัยคุกคามและความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การเข้าใจในกระบวนการจะทำให้เกิดการวางแผนที่ดีและยั่งยืนในการรับมือกับความเสี่ยงรูปแบบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรเน้นองค์ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ได้นำความรู้และทักษะจากหลักสูตรไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนการรับมือกับภัยคุกคามและความเสี่ยงทางด้านดิจิทัลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ในการใช้งานเทคโนโลยีด้วยความมั่นคงปลอดภัย
- 2) เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยและเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย
- 3) เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจรอบในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามแนวทางของ NIST Cybersecurity Framework
- 4) เพื่อให้สามารถวางแผนป้องกันและรับมือกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ได้ตามหลักการ
- 5) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำความรู้จากการอบรมและฝึกปฏิบัติไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนรับมือเกี่ยวกับความเสี่ยงดิจิทัลในองค์กรได้

#### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีความสามารถศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาเทคโนโลยีไซเบอร์ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์/วิศวกรรมไซเบอร์ และหรือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ งานวิจัย และประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน
- 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ออกแบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ภาครัฐ/เอกชน

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐทั่วไปที่มีความสนใจ

#### หัวข้อในหลักสูตร

- ภาพรวมความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Security Overview)
- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Laws and Regulation)
- การระบุความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Identify)
- การป้องกันด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Protection)
- การเฝ้าระวังด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Detection)
- การรับมือด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Response)
- การกู้คืนด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Recovery)
- การซักซ้อมแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับการโจมตีทางไซเบอร์ (Incident Drill)

**สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)**

1) DIT400 เผ้าถุงและกระดาษหักดิจิทัล
2) DIT400 ใช้ตัวเลือกเพื่อการทำงานร่วมกัน
3) DG100 ปฏิบัติตามกฎหมาย ภารกิจธรรมาภิบาล (Governance Framework) และหลักปริญต์ (Principles) ที่สำคัญดิจิทัล
4) DG500 บริหารความเสี่ยงดิจิทัล (Digital Risk Management)
5) DT500 พัฒนาแผนบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยและความปลอดภัยของการให้บริการดิจิทัล

ที่นับ รหัส มาตรฐาน (UoC)	หัวข้อมาตรฐาน (Learning Content - LC)	หน่วยความเชี่ยวชาญ (Unit of Competency - UoC)			
		DG400	DIT400	DT500	DG500
LC1	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัลในองค์กร (Sensitivity Overview)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
LC2	กฎระเบียบด้านดิจิทัล รวมถึงกฎหมายและ regulation (Law and Regulation)	<input checked="" type="checkbox"/>			
LC3	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัล ตามมาตรฐานสากล (Internationalization)			<input checked="" type="checkbox"/>	
LC4	การปรับตัว นำ หรือ สนับสนุน กลยุทธ์ดิจิทัล (Direction)			<input checked="" type="checkbox"/>	
LC5	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัล ตามมาตรฐานสากล (Internationalization)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
LC6	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัล ตามกฎหมายและ regulation (Law and Regulation)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
LC7	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัล ตามมาตรฐานสากล (Internationalization)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
LC8	ประเมินความเสี่ยงดิจิทัล ตามกฎหมายและ regulation (Law and Regulation)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

**จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร**

บรรยาย Lecture (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
13	17
จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 30 ชั่วโมง	

**ผลลัพธ์การเรียนรู้**

- ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักรู้ในการใช้งานเทคโนโลยีด้วยความมั่นคงปลอดภัย
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยและเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจครอบในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามแนวทางของ NIST Cybersecurity Framework
- ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนป้องกันและรับมือกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ได้ตามหลักการ
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนรับมือเกี่ยวกับความเสี่ยงดิจิทัลในองค์กรได้

**วิธีการวัดและประเมินผล**

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

**11. DGA403**

**ชื่อหลักสูตร      หลักสูตรการออกแบบกระบวนการเพื่อการปรับเปลี่ยนไปสู่องค์กรดิจิทัล (Business Process Design for Digital Transformation)**

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นศึกษาเกี่ยวกับแนวคิด กระบวนการในการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล การศึกษาองค์ประกอบของสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อให้เข้าใจแนวทางในการปรับเปลี่ยนกระบวนการที่ต้องสอดคล้องกับองค์ประกอบด้านอื่น ๆ ขององค์กร เรียนรู้การใช้เครื่องมือและเทคนิคต่าง ๆ เพื่อการปฏิบัติ ได้แก่ Business Model Canvas และ Customer Journey Map การวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของกระบวนการในองค์กร การวิเคราะห์และออกแบบกระบวนการเป้าหมายและกระบวนการปัจจุบันเพื่อนำไปเป็นข้อมูลไปออกแบบและจัดทำพิมพ์เขียวของกระบวนการใหม่ เรียนรู้กรณีศึกษาการจัดทำ Digital Service Architecture การลงมือปฏิบัติจริงในการวิเคราะห์และออกแบบกระบวนการด้วยข้อมูลจริงในหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางและต้นแบบในการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการออกแบบกระบวนการอื่นขององค์กรต่อไป

## จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจแนวคิดในการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่รูปแบบดิจิทัล
- 2) เพื่อให้สามารถวิเคราะห์กระบวนการขององค์กรในปัจจุบันและสามารถออกแบบกระบวนการที่คาดหวังสำหรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่รูปแบบดิจิทัล
- 3) เพื่อให้ได้รับประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติการออกแบบกระบวนการเป้าหมายด้วยเครื่องมือต่างๆเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรสู่รูปแบบดิจิทัล
- 4) เพื่อให้สามารถจัดทำพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint) เพื่อพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล
- 5) เพื่อให้สามารถจัดทำแผนการดำเนินงาน (Roadmap) เพื่อการปรับเปลี่ยนไปสู่องค์กรดิจิทัลได้
- 6) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำความรู้จากการอบรมและฝึกปฏิบัติไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานต้นสังกัดได้อย่างเหมาะสม

## คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และ/หรือ สาขานี้ที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรของหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน
- 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ออกแบบเพื่อการปรับปรุงกระบวนการในองค์กรภาครัฐ/เอกชน
- 4) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐผู้ทำงานด้านนโยบายและวิชาการ (Academic) ผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist) ผู้ปฏิบัติงานบริการ (Service) และ ผู้ปฏิบัติงานทั่วไป (Others)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่ไม่มีความสนใจ

## หัวข้อในหลักสูตร

- การเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation) และความพร้อมในการเข้าสู่รูปแบบดิจิทัล
- การวิเคราะห์กลุ่มลูกค้าผู้รับบริการจาก Workflow สถานะปัจจุบัน
- การวิเคราะห์เส้นทางการรับบริการ และสิ่งที่ผู้รับบริการแสดงออกในแต่ละจุด
- การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างความต้องการของผู้รับบริการกับความเป็นไปได้ในการปรับปรุงกระบวนการ
- การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการปรับปรุงกระบวนการภายใต้ EA
- การปรับปรุงกระบวนการภายใต้ EA และ Business Canvas
- การปรับปรุงกระบวนการภายใต้ EA ในรูปแบบ Swim Lane
- การวิเคราะห์ GAP Analysis ของการ Transition จาก As-Is ไปเป็น To-Be
- การวิเคราะห์ GAP เพื่อดำเนินการ
- การจัดทำพิมพ์เขียวบริการ (Service Blueprint)
- Project Presentation : การนำเสนอผลงานจากการฝึกอบรม

**สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)**

Learning Content

1) D5100 กำหนดกรอบการใช้บริการแบบเชื่อมโยงและหนึ่งก้าวของการออกแบบ กระบวนการ
2) D5200 วางแผนอย่างไรเพื่อปรับเปลี่ยนที่ต้องการและนำสู่การปฏิบัติ
3) D5300 ออกแบบนวัตกรรมบริการ
4) SPM100 ทราบมาตรฐานน้ำยา ยานห้องทดลองที่ใช้ทดลองและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้วยสัดส่วนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ
5) SPM200 ออกแบบองค์กรดิจิทัล (Future Design)

รายละเอียดของสาระเรียน	รายละเอียดของสาระเรียน	D5100				D5200				SPM100				SPM200				DS500			
		01	02	03	04	SPM1	SPM2	SPM3	SPM4	SPM5	SPM6	SPM7	SPM8	DS51	DS52	DS53	DS54	DS51	DS52	DS53	DS54
4.1.1 ออกแบบกระบวนการที่ต้องการและนำสู่การปฏิบัติ														✓							
4.1.2 ออกแบบนวัตกรรมบริการ																✓					
4.1.3 ออกแบบองค์กรดิจิทัล																✓	✓	✓	✓		
4.1.4 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ		✓	✓															✓	✓	✓	✓
4.1.5 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ		✓	✓															✓	✓	✓	✓
4.1.6 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ																					
4.1.7 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ																					
4.1.8 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ																					
4.1.9 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ																					
4.1.10 ออกแบบกระบวนการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างห้องทดลองที่ต่างๆ																					
4.1.11 Project Initiator ฯลฯ ผู้รับผิดชอบโครงการ																					

**จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร**

บรรยาย (Lecture) และกรณีศึกษา (Case Study) (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
15	51

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 66 ชั่วโมง

**ผลลัพธ์การเรียนรู้**

- ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิดในการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่รูปแบบดิจิทัล
- ผู้เข้าอบรมสามารถถวิลเคราะห์กระบวนการขององค์กรในปัจจุบันและสามารถถอดอกແร่วนงานที่คาดหวังสำหรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรดิจิทัล
- ผู้เข้าอบรมได้ฝึกปฏิบัติการออกแบบกระบวนการเป้าหมายด้วยเครื่องมือต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรสู่รูปแบบดิจิทัล
- ผู้เข้าอบรมสามารถจัดทำพิมพ์เส้นทางบริการ (Service Blueprint) เพื่อพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัลได้
- ผู้เข้าอบรมสามารถจัดทำแผนการดำเนินงาน (Roadmap) เพื่อการปรับเปลี่ยนไปสู่องค์กรดิจิทัลได้
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และทักษะจากการอบรมไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานต้นสังกัดได้อย่างเหมาะสม

**วิธีการวัดและประเมินผล**

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่า 80% ของคะแนน
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมใหม่อีกครั้งกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
- การนำเสนอผลงานโครงการจากการฝึกอบรม พิมพ์เส้นทางบริการให้บริการ (Service Blueprint)

**12. DGA501**

**ชื่อหลักสูตร      การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อการปรับสู่องค์กรดิจิทัล (Strategic Program Management for Digital Organization)**

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรม เกิดความรู้ความเข้าใจ Digital Transformation Reference Model สามารถวิเคราะห์องค์ประกอบ และซ่องส่องว่าง (Gap Analysis) ขององค์กรที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เพื่อเตรียมการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัลในอนาคต translate ตระหนักรถึงการกำหนดเป้าหมาย และนำเสนองแนวทาง ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงการดิจิทัล การเปรียบเทียบและพิจารณาการจัดการทรัพยากร อย่างคุ้มค่าตามวัตถุประสงค์ขององค์กร และมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยน ความคิดเห็น และประสบการณ์จากการนี้ศึกษาในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับองค์กรดิจิทัล จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้สามารถถวิเคราะห์ความพร้อมขององค์กรในปัจจุบันสู่การปรับเปลี่ยนองค์กรดิจิทัลในอนาคตได้
- 2) เพื่อให้สามารถถวิเคราะห์ และเสนอแนวทางการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบริหาร
- 3) โครงการในการปรับสู่องค์กรดิจิทัลได้
- 4) เพื่อให้สามารถบูรณาการความรู้ในการบริหารและจัดการโครงการดิจิทัลได้
- 5) เพื่อให้สามารถอภิปรายกลยุทธ์และกลวิธีของหน่วยงานในการดำเนินโครงการให้สำเร็จ อย่างมีประสิทธิภาพได้

#### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาโท ในสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสารสนเทศ วิทยาการคอมพิวเตอร์ หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงการ หรือ Digital transformation

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการกอง (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่มีความสนใจ

#### หัวข้อในหลักสูตร

- การขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรดิจิทัล
- ขั้นเตรียมการเพื่อพัฒนาองค์กรดิจิทัล
- กลยุทธ์การบริหารและควบคุมโครงการ
- Strategic Project Management in The Real Life

#### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา

#### (Unit of Competency)

1) SPM100 ภาษาและพัฒนาโปรแกรมและออกแบบการพัฒนาทักษะภาษาไทยและการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้องและภาษาต่างประเทศ
2) SPM200 ภาษาอังกฤษและออกแบบการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ
3) SPM300 พัฒนาทักษะการใช้งานด้านภาษาต่างประเทศและภาษาไทย
4) SPM400 จัดทำเอกสารและนำเสนอภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (Project Initiation and Planning)
5) SPM500 ติดตามโครงการและรายงานค่าไถ่รายเดือน
6) SPM600 ภาคบันทึกงานและปิดโครงการ

#### Learning Content

รหัสหน่วย UC No.	ตัวชี้วัดความรู้ในหลักสูตร (Learning Content : LC)	เกณฑ์การประเมิน Unit of Competency (UC) และเกณฑ์มาตรฐาน (Element of Competency : Ec.)					
		SPM 300*	SPM 200*	SPM 300*	SPM 400*	SPM 500*	SPM 600*
LC1	การขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรดิจิทัล	✓	✓				
LC2	ขั้นเตรียมการเพื่อพัฒนาองค์กรดิจิทัล			✓	✓		
LC3	กลยุทธ์การบริหารและควบคุมโครงการ					✓	✓
LC4	Strategic Project Management in The Real Life	✓	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ \* คะแนนคุณภาพหน่วยความเรียนรวมกัน

#### จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	การอภิปราย (Discussion) (ชั่วโมง)
3.5	8.5

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 12 ชั่วโมง ( 2 วัน )

### ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์ความพร้อมขององค์กรในปัจจุบันสู่การปรับเปลี่ยนองค์กรดิจิทัลในอนาคตได้
2. ผู้เข้าอบรมสามารถดูเคราะห์ และเสนอแนวทางการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบริหารโครงการในการปรับสู่องค์กรดิจิทัลได้
3. ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนการความรู้ในการบริหารและจัดการโครงการดิจิทัลได้
4. ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนกลยุทธ์และกล่าวอธิบายของหน่วยงานในการดำเนินโครงการให้ฟังแล้ว อย่างมีประสิทธิภาพได้

### วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าร่วมกิจกรรมการประชุมกลุ่มระดมสมองไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาที่มีกิจกรรม

## 13. DGA502

### ชื่อหลักสูตร หลักสูตรการบริหารโครงการดิจิทัล (Digital Project Management)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้ มุ่งเน้นให้ผู้ทำงานด้านนโยบายและงานวิชาการและผู้ปฏิบัติงานเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ได้มีความตระหนักรถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการบริหารโครงการดิจิทัล มีความรู้ความเข้าใจในการริเริ่ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทาง Project Management Framework (PMBOK, 2017) แบ่งเป็น 10 องค์ความรู้ ได้แก่ การบูรณาการ ขอบเขต เวลา ค่าใช้จ่าย คุณภาพ ทรัพยากร การสื่อสาร ความเสี่ยง การจัดซื้อจัดจ้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งองค์ความรู้เหล่านี้จะช่วยให้ผู้จัดการโครงการหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบบริหารงานสามารถบูรณาการดิจิทัลได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เป้าหมายหลักสูตรจะเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้แนวคิดในการบริหารโครงการ กระบวนการ กระบวนการ ขั้นตอน ความสำคัญในการบริหารจัดการ รวมทั้งแนวทางการปรับปรุงตัวเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามที่วางไว้ในโครงการและกรณีศึกษาการบริหารโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศให้ประสบผลสำเร็จ การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตร เน้นองค์ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและฝึกปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้และทักษะที่ได้จากหลักสูตรไปประยุกต์ในการริเริ่ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 1) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ในการบริหารโครงการดิจิทัล
- 2) เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจกระบวนการทำงานด้านการบริหารโครงการตามแนวทาง Project Management Framework (PMBOK, 2017)
- 3) เพื่อให้สามารถริเริ่ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลได้ตามหลักการ
- 4) เพื่อให้มีการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการริเริ่ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร

- 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาโทในสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิทยาการคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ งานวิจัย และประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ / เอกชน กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ทำงานด้านนโยบายและงานวิชาการ (Academic)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เป็นผู้ปฏิบัติงานเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่ไม่มีความสนใจด้านการบริหารโครงการดิจิทัล

#### หัวข้อในหลักสูตร

- ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมและการออกแบบการทำงานด้านการบริหารโครงการ ดิจิทัล (Digital Project Management Overview and Framework)
- การบริหารโครงการดิจิทัลและบริบทเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital Project Management and Information Technology Context)
- การบริหารการบูรณาการโครงการดิจิทัล (Digital Project Integration Management)
- การบริหารขอบเขตโครงการดิจิทัล (Digital Project Scope Management)
- การบริหารเวลาโครงการดิจิทัล (Digital Project Schedule Management)
- การบริหารค่าใช้จ่ายโครงการดิจิทัล (Digital Project Cost Management)
- การบริหารคุณภาพโครงการดิจิทัล (Digital Project Quality Management)
- การบริหารทรัพยากรโครงการดิจิทัล (Digital Project Resource Management)
- การบริหารการสื่อสารโครงการดิจิทัล (Digital Project Communications Management)
- การบริหารความเสี่ยงโครงการดิจิทัล (Digital Project Risk Management)
- การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างโครงการดิจิทัล (Digital Project Procurement Management)
- การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการดิจิทัล (Digital Project Stakeholder Management)
- การบริหารการเปลี่ยนแปลงโครงการดิจิทัล (Digital Project Change Management)
- การตรวจสอบ ติดตั้งระบบ ปิด และประเมินโครงการดิจิทัล (Digital Project Delivery, Implementation, Closure and Evaluation)

#### สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา (Unit of Competency)

- |   |
|---|
| 1) SPM100 ภาระหน้าที่ศึกษา นโยบาย และยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์กรดิจิทัลที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลและกิจกรรมงานเข้ามาหมุนเวียน |
| 2) SPM200 ออกมายขององค์กรดิจิทัล  |
| 3) SPM300 จัดเตรียมทรัพยากรเพื่อการบูรณาการส่วนตัวขององค์กรดิจิทัล  |
| 4) SPM400 วิเคราะห์วางแผนโครงการให้ตัวรับกับดิจิทัล   |
| 5) SPM500 ดำเนินโครงการและควบคุมโครงการดิจิทัล  |
| 6) SPM600 ทบทวนโครงการและปิดโครงการ   |

#### จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
16.5	7.5
จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 24 ชั่วโมง (4 วัน)	

## Learning Content

รหัสผู้สอน (LC No.)	หัวข้อเรียนรายบุคคล (Learning Content - LC)	มาตรฐานความรู้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพของผู้สอน (Unit of Competency - UoC)						รหัสผู้สอน (LC No.)	หัวข้อเรียนรายบุคคล (Learning Content - LC)	มาตรฐานความรู้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพของผู้สอน (Unit of Competency - UoC)					
		SPM100	SPM200	SPM300	SPM400	SPM500	SPM600			SPM100	SPM200	SPM300	SPM400	SPM500	SPM600
LC1	การนำร่องใช้เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพของผู้สอนเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Project Management Overview and Framework)	✓	✓	✓	✓	✓	✓		LC8	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคุกันของผู้สอน (Digital Project Human Resource Management)				✓	✓
LC2	การบริหารจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศในเชิงการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Project Management and Information Technology Context)	✓	✓	✓	✓	✓	✓		LC9	การบริหารจัดการสื่อสารองค์ประกอบดิจิทัล (Digital Project Communication Management)				✓	✓
LC3	การบริหารจัดการบูรณาการเชิงเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital Project Integration Management)				✓	✓	✓		LC10	การบริหารจัดการฝ่ายบัญชีดิจิทัล (Digital Project Financial Management)				✓	✓
LC4	การบริหารจัดการต้นทุนดิจิทัล (Digital Project Scope Management)				✓	✓	✓		LC11	การบริหารจัดการภาระดิจิทัล (Digital Project Procurement Management)				✓	✓
LC5	การบริหารจัดการวันเวลาดิจิทัล (Digital Project Schedule Management)				✓	✓			LC12	การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดิจิทัล (Digital Project Stakeholder Management)				✓	✓
LC6	การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดิจิทัล (Digital Project Cost Management)				✓	✓			LC13	การบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงดิจิทัล (Digital Project Change Management)				✓	
LC7	การบริหารจัดการคุณภาพดิจิทัล (Digital Project Quality Management)				✓	✓			LC14	กระบวนการจัดทำและประเมินผลดิจิทัล (Digital Project Delivery, Implementation, Closure and Evaluation)					✓

### ผลลัพธ์การเรียนรู้

- ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักรู้ในการเริ่มแนะนำบริหารโครงการดิจิทัล
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจกระบวนการด้านการบริหารโครงการตามแนวทาง Project Management Framework (PMBOK, 2017)
- ผู้เข้าอบรมสามารถครวิเคร้ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลได้ตามหลักการ
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการเริ่ม วางแผน ดำเนินงาน ติดตามและควบคุม และปิดโครงการดิจิทัลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วิธีการวัดและประเมินผล

- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทดสอบด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
- ทดสอบประเมินความรู้ภาคทดสอบด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

## 14. DGA701

**ชื่อหลักสูตร** หลักสูตรการปรับเปลี่ยนองค์กรภาครัฐสู่ดิจิทัลด้วยกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Government Digital Transformation by Design Thinking)

คำอธิบายหลักสูตร หลักสูตรนี้มุ่งเน้นการเรียนรู้เกี่ยวกับแนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัลที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและหน่วยงานผ่านกระบวนการคิด วิสัยทัศน์ นโยบายและการสร้างความเข้มแข็ง ผลกระทบของเทคโนโลยีปัจจุบัน (Disruptive Technology) และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในโลกยุคดิจิทัล (Technological Trends) อีกทั้งกระบวนการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัล โดยใช้แนวทางการสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรมด้วย Design Thinking เพื่อสร้างความเข้าใจเรื่องการออกแบบโดยมีลูกค้า (ประชาชน หรือ เพื่อนร่วมงาน) เป็นจุดศูนย์กลาง การสร้างและระบุคุณค่าของการให้บริการ การแก้ไขปัญหาการให้บริการและขั้นตอนการต่าง ๆ โดยผ่านการเรียนรู้กระบวนการ Design Thinking ทั้ง 5 ขั้นตอน เพื่อการประยุกต์ใช้ในการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรดิจิทัลและรับรู้ผลลัพธ์ต่อไป

จุดมุ่งหมายหลักสูตร

- เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพัฒนาสมรรถนะที่เพิ่งประสงค์ให้แก่ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐให้ปฏิบัติงานในบทบาท หน้าที่ และภารกิจที่รับผิดชอบในองค์กรที่กำลังเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเป็นกำลังสำคัญ ในการขับเคลื่อนภารกิจของส่วนราชการและการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลได้

- 2) เพื่อให้ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่มีความรู้ความเข้าใจในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่คดิจิทัลโดยเน้นย้ำในเรื่องของการแก้ปัญหาด้วยกระบวนการคิดเชิงการออกแบบ การเอาลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ปรับปรุงกระบวนการ และพัฒนาการให้บริการใหม่ เพื่อนำไปปรับใช้กับองค์กรเพื่อทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานให้กับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับจากส่วนราชการต่าง ๆ คุณสมบัติผู้สอนในหลักสูตร
  - 1) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีในสาขาวาระการจัดการ เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางธุรกิจ และหรือสาขาวิชานักวิชาการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยี
  - 2) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการจัดการนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยี
  - 3) เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการคิดเชิงการออกแบบด้วยนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยี
  - 4) ผู้ทรงคุณวุฒิจะต้องเป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับการแก้ปัญหาและการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรด้วยการเปลี่ยนผ่านองค์กรเข้าสู่คดิจิทัล

#### กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

- 1) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้บริหารระดับสูง (Executive)
- 2) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้อำนวยการกอง (Management)
- 3) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้ทำงานด้านนโยบายและงานวิชาการ(Academic)
- 4) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้ทำงานด้านบริการ(Service)
- 5) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐกลุ่มผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technologist)
- 6) ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐทั่วไปที่มีความสนใจในเรื่องการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่คดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ

#### หัวข้อในหลักสูตร

- กระบวนการเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีดิจิทัล สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลกับการคิดเชิงออกแบบ
- กระบวนการของการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking Framework) และการเข้าใจปัญหาและเข้าถึงความต้องการของลูกค้า
- การค้นหาความต้องการและปัญหาที่แท้จริงของลูกค้า (E-Stage: Empathize)
- การระบุความต้องการและปัญหาของลูกค้า (D-Stage: Define) และการสร้างแนวคิดที่หลากหลายเพื่อสร้างทางเลือกให้ได้มากที่สุดหรือการคิดนอกกรอบ (I-Stage: Ideate)
- การทำการทดลองเพื่อปรับปรุงแนวความคิดหรือพัฒนาต้นแบบในบริบทเล็ก (P-Stage: Prototype) และการทำการทดสอบในบริบทใหญ่ขึ้น (T-Stage: Test)
- การวางแผนธุรกิจโดยใช้เครื่องมือ Business Model Canvas (BMC)
- การให้ข้อเสนอแนะและการนำเสนอผลงาน (Coaching & Pitching) จากกระบวนการทำ Canvas ในกระบวนการของ การคิดเชิงออกแบบ

สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา  
(Unit of Competency)

- 1) DTR100 ขั้นเหลี่ยมการเปลี่ยนผ่านสู่รัฐบาลดิจิทัล  
(Digital Government Transformation)
- 2) DTR200 การบริหารจัดการกระบวนการปรับเปลี่ยนแปลง  
สู่องค์กรดิจิทัล
- 3) DTR300 สนับสนุนการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัลเพื่อ  
อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

Learning Content

รหัส Lecture LC No.	หัวเรียนและเนื้อหาเรียน Learning Content (LC)	สมรรถนะหลักที่ได้รับการพัฒนา		
		DTR100	DTR200	DTR300
LC1	กระบวนการปรับเปลี่ยนสู่รัฐบาลดิจิทัล ศูนย์บริการดิจิทัลที่ให้คำปรึกษาดิจิทัล	✓	✓	✓
LC2	กระบวนการออกแบบโครงสร้างองค์กร (Design Thinking Framework) และการเข้าใจผู้ใช้แบบ เดินทางผ่านช่องทางดิจิทัล	✓	✓	
LC3	การดำเนินความรู้และการเชื่อมโยงกับผู้คน (C-Sense: Empathize)	✓	✓	✓
LC4	กระบวนการตั้งเป้าหมายและปัญหาอย่างชัดเจน (C-Sense: Define) และการตั้งแผนภารกิจ ทางดิจิทัลขององค์กรโดยใช้เครื่องมือเชิงกลยุทธ์ (P-Stage: Plan/Map)	✓	✓	✓
LC5	การดำเนินความรู้และการทดสอบในเชิงปฏิบัติ (I-Stage: Test)		✓	✓
LC6	กระบวนการพัฒนาดิจิทัลเชิงธุรกิจ (Business Model Canvas (BMC))	✓		✓
LC7	การดำเนินความรู้และฝึกอบรม (Coaching & Pitching) สำหรับบุคลากร ด้านดิจิทัลที่มีความเชี่ยวชาญ		✓	✓

จำนวนชั่วโมงที่ใช้ต่อหลักสูตร

การบรรยาย (Lecture) (ชั่วโมง)	อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ชั่วโมง)
6	12

จำนวนชั่วโมงอบรมในหลักสูตร รวม 18 ชั่วโมง (3 วัน)

ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในกระบวนการคิดเชิงออกแบบและเข้าใจภาพรวมของขั้นตอนในกระบวนการทั้งห้าขั้น
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้จากการคิดเชิงออกแบบมาใช้เพื่อการปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาบริการใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของผู้รับบริการ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถถอดแบบและวิเคราะห์กระบวนการคิดเชิงออกแบบขององค์กร
4. ผู้เข้าอบรมสามารถสร้างเครือข่ายการทั้งงานร่วมกันเพื่อให้เกิดการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน

วิธีการวัดและประเมินผล

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมมีน้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. การนำเสนอการประยุกต์องค์ความรู้จากห้องเรียนไปใช้ในบริบทการทำงานและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

\*\*\*\*\*

สำหรับหลักสูตรกลางฉบับสมบูรณ์ สถาบัน TDGA จะเผยแพร่ให้แก่หน่วยงาน

ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือเท่านั้น

เดือน	สำคัญ	หลักสูตร	ชื่อหลักสูตร	ชื่อมหาวิทยาลัย	วันที่อบรม	Link รายละเอียดค่าใช้จ่าย/สถานที่จัดฝึกอบรม
ตุลาคม	1	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลลุวรรณภูมิ	วันที่อบรม 8-9 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/56">https://dgsc.dga.or.th/course/view/56</a>
	2	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	วันที่อบรม 18-19 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/73">https://dgsc.dga.or.th/course/view/73</a>
	3	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	วันที่อบรม 20-21 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/51">https://dgsc.dga.or.th/course/view/51</a>
	4	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลลุวรรณภูมิ	วันที่อบรม 29-30 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/56">https://dgsc.dga.or.th/course/view/56</a>
	5	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	ภายในเดือนตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/58">https://dgsc.dga.or.th/course/view/58</a>
	6	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	วันที่อบรม 29 - 30 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/71">https://dgsc.dga.or.th/course/view/71</a>
	7	DGA204	Personal Data Protection Act for Government Officer	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 1-2 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/122">https://dgsc.dga.or.th/course/view/122</a>
	8	DGA204	Personal Data Protection Act for Government Officer	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	วันที่อบรม 25-26 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/123">https://dgsc.dga.or.th/course/view/123</a>
	9	DGA206	The Principle of PDPA for Government Executives	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 1-2 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/175">https://dgsc.dga.or.th/course/view/175</a>
	10	DGA303	Government Data Governance in Practice	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 5-7 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/183">https://dgsc.dga.or.th/course/view/183</a>
	11	DGA304	Data Analytics and Utilization for Executives	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	วันที่อบรม 7-8 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/82">https://dgsc.dga.or.th/course/view/82</a>
	12	DGA304	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 29-30 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/69">https://dgsc.dga.or.th/course/view/69</a>
	13	DGA304	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 3-4 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/69">https://dgsc.dga.or.th/course/view/69</a>
	14	DGA305	Data Analytics and Data Visualization	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 17-18 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/139">https://dgsc.dga.or.th/course/view/139</a>
	15	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ภายในเดือนตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/149">https://dgsc.dga.or.th/course/view/149</a>
	16	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	วันที่อบรม 17-22 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/168">https://dgsc.dga.or.th/course/view/168</a>
	17	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 10-15 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/165">https://dgsc.dga.or.th/course/view/165</a>
	18	DGA309	Cybersecurity for Technologist	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 24-28 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/141">https://dgsc.dga.or.th/course/view/141</a>
	19	DGA403	Business Process Design for Digital Transformation	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	วันที่อบรม 3-7 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/153">https://dgsc.dga.or.th/course/view/153</a>
	20	DGA403	Business Process Design for Digital Transformation	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	วันที่อบรม 10-15 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/153">https://dgsc.dga.or.th/course/view/153</a>
	21	DGA502	Digital Project Management	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 18-21 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/161">https://dgsc.dga.or.th/course/view/161</a>
	22	DGA502	Digital Project Management	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 17-20 ตุลาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/160">https://dgsc.dga.or.th/course/view/160</a>
พฤษภาคม	23	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลลุวรรณภูมิ	วันที่อบรม 5-6 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/56">https://dgsc.dga.or.th/course/view/56</a>
	24	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 17-18 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/51">https://dgsc.dga.or.th/course/view/51</a>
	25	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลลุวรรณภูมิ	วันที่อบรม 26-27 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/56">https://dgsc.dga.or.th/course/view/56</a>
	26	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	ภายในเดือน พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/68">https://dgsc.dga.or.th/course/view/68</a>
	27	DGA104	Data Analytics and Data Visualization	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	วันที่อบรม 26-27 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/71">https://dgsc.dga.or.th/course/view/71</a>
	28	DGA203	Digital Security for Government Executives	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 12-13 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/107">https://dgsc.dga.or.th/course/view/107</a>
	29	DGA204	Personal Data Protection Act for Government Officer	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 16-17 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/120">https://dgsc.dga.or.th/course/view/120</a>
	30	DGA206	The Principle of PDPA for Government Executives	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 19-20 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/175">https://dgsc.dga.or.th/course/view/175</a>
	31	DGA303	Government Data Governance in Practice	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 28-30 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/183">https://dgsc.dga.or.th/course/view/183</a>
	32	DGA304	Data Analytics and Utilization for Executives	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	วันที่อบรม 18-19 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/82">https://dgsc.dga.or.th/course/view/82</a>
	33	DGA304	Data Analytics and Utilization for Executives	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	วันที่อบรม 12-13 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/91">https://dgsc.dga.or.th/course/view/91</a>
	34	DGA304	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 5-6 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/69">https://dgsc.dga.or.th/course/view/69</a>
	35	DGA305	Data Analytics and Data Visualization	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 5-6 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/130">https://dgsc.dga.or.th/course/view/130</a>
	36	DGA305	Data Analytics and Data Visualization	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	วันที่อบรม 24-25 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/104">https://dgsc.dga.or.th/course/view/104</a>
	37	DGA305	Data Analytics and Data Visualization	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 7-8 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/139">https://dgsc.dga.or.th/course/view/139</a>
	38	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 7-12 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/165">https://dgsc.dga.or.th/course/view/165</a>
	39	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ภายในเดือน พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/149">https://dgsc.dga.or.th/course/view/149</a>
	40	DGA308	Software Development for Digital Government Services	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 22-25 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/27">https://dgsc.dga.or.th/course/view/27</a>
	41	DGA309	Cybersecurity for Technologist	มหาวิทยาลัยศิลปากร	วันที่อบรม 21-25 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/141">https://dgsc.dga.or.th/course/view/141</a>
	42	DGA701	Government Digital Transformation by Design Thinking	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 7-9 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/163">https://dgsc.dga.or.th/course/view/163</a>
	43	DGA701	Government Digital Transformation by Design Thinking	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 18-20 พฤษภาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/167">https://dgsc.dga.or.th/course/view/167</a>

เดือน	ลำดับ	หลักสูตร	ชื่อหลักสูตร	ชื่อมหาวิทยาลัย	วันที่อบรม	Link ฐานะเชิงตัวใช้จ่าย/สถานที่จัดฝึกอบรม
ธันวาคม	44	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลเชียงใหม่	วันที่อบรม 13-14 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/73">https://dgsc.dga.or.th/course/view/73</a>
	45	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 7-8 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/69">https://dgsc.dga.or.th/course/view/69</a>
	46	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	วันที่อบรม 15-16 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/51">https://dgsc.dga.or.th/course/view/51</a>
	47	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	วันที่อบรม 15-16 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/26">https://dgsc.dga.or.th/course/view/26</a>
	48	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	ภายในต้องบ้าน 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/68">https://dgsc.dga.or.th/course/view/68</a>
	49	DGA104	Cybersecurity Fundamentals	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 24-25 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/64">https://dgsc.dga.or.th/course/view/64</a>
	50	DGA204	Personal Data Protection Act for Government Officer	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลเชียงใหม่	วันที่อบรม 20-21 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/123">https://dgsc.dga.or.th/course/view/123</a>
	51	DGA204	Personal Data Protection Act for Government Officer	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 17-18 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/120">https://dgsc.dga.or.th/course/view/120</a>
	52	DGA304	Data Analytics and Utilization for Executives	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	วันที่อบรม 2-3 ธ.ค. 65	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/82">https://dgsc.dga.or.th/course/view/82</a>
	53	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ภายในต้องบ้าน 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/149">https://dgsc.dga.or.th/course/view/149</a>
	54	DGA306	Data Analytics Techniques	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	วันที่อบรม 10-15 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/165">https://dgsc.dga.or.th/course/view/165</a>
	55	DGA309	Cybersecurity for Technologist	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	วันที่อบรม 19-23 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/142">https://dgsc.dga.or.th/course/view/142</a>
	56	DGA502	Digital Project Management	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	วันที่อบรม 13-16 ธันวาคม 2565	<a href="https://dgsc.dga.or.th/course/view/161">https://dgsc.dga.or.th/course/view/161</a>

ข้อมูลวันที่อบรม บรรบบปรุงลาสุด ณ วันที่ 6 กันยายน 2565