



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... สำนักบริหารกลาง กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๐๑๖ ๘๘๘๘ ต่อ ๔๒๐๗

ที่ กษ ๐๔๐๑/ว ๙๖๕

วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗

เรื่อง... แจ้งเวียนบทคัดย่อของผลงาน

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ทุกจังหวัด

ตามประกาศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง รายชื่อผู้ผ่านการประเมินบุคคลเพื่อเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อเลื่อนขั้นแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับชำนาญการพิเศษ โดยให้นางสาวมียดา นาเอก ผู้ผ่านการประเมินบุคคลฯ จัดส่งเอกสารประกอบการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งเลขที่ ๑๓๓ กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ กำหนดระยะเวลา ๓ เดือน โดยหากผู้ใดจะทักท้วงผู้มีรายชื่อตามประกาศข้างต้น ให้ทักท้วงได้ภายใน ๓๐ วัน นับตั้งแต่วันประกาศ นั้น

ในการนี้ ข้าราชการข้างต้น ได้จัดส่งผลงานเข้ารับการประเมิน ดังนั้น เพื่อให้การประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ เป็นไปตามหลักเกณฑ์หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๖/ว ๑๔ ลงวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ ประกอบกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้แจ้งแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการในการป้องกันและลงโทษผู้แจ้งข้อมูลเท็จเกี่ยวกับคุณสมบัติและผลงานของบุคคลในการขอรับการประเมินตามประกาศ อ.ก.พ.กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ลงวันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการย้าย การโอน หรือการเลื่อนข้าราชการพลเรือนสามัญ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จึงกำหนดให้ผู้ขอรับการประเมินจัดทำบทคัดย่อ และให้กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคลแจ้งเวียนบทคัดย่อ เป็นระยะเวลา ๕ วันทำการ หากไม่มีผู้ใดคัดค้านให้นำเสนอผลงานเข้ารับการประเมินต่อไป ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนด จึงได้แจ้งเวียนบทคัดย่อและสัดส่วนผลงานของข้าราชการข้างต้น จำนวน ๒ เรื่อง ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ อนึ่ง หากมีผู้ใดคัดค้านผลงานโปรดแจ้งไปยังกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารกลาง เป็นลายลักษณ์อักษร ภายในวันอังคารที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๗ และเมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวแล้ว ไม่มีผู้ใดคัดค้านจะส่งผลงานเข้ารับการประเมินต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งเวียนข้าราชการในสังกัดทราบทั่วกัน

(นางสาวชณิญา หิรัญสุทธิ)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

## บทคัดย่อ

**ชื่อเรื่อง** การวางระบบเพื่อขับเคลื่อนการจัดทำโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

**โดย** นางสาวมียดา นาเอก ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
ตำแหน่งเลขที่ 133 กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ  
ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
ตำแหน่งเลขที่ 133 กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

**ปี** พ.ศ. 2567

โครงการ (Project) เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนา ถือเป็นงานสำคัญประเภทหนึ่ง ที่ถูกกำหนดขึ้นให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการบริหารพัฒนาขององค์กรต่าง ๆ เพื่อผลักดันเจตนารมณ์ในเชิงกลยุทธ์ (Strategic intent) ซึ่งแต่ละโครงการจะมีเป้าหมายการผลิต หรือการให้บริการเพื่อเพิ่มพูนสมรรถภาพของแผนงาน โครงการจึงเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่ง ของการวางแผนที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสันติสุขของประชาชนอย่างยั่งยืนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ถือเป็นเป้าหมายตามภารกิจ งานด้านความมั่นคงที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) และตามพระราชบัญญัติ การบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. 2553 กำหนดให้หน่วยงาน กระทรวง ทบวง กรม และหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐที่มีหน้าที่ นำนโยบายการบริหาร และการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ และรัฐสภารับทราบ ลงสู่พื้นที่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีพันธกิจ ในการถ่ายทอดความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่เกษตรกรและประชาชน มีเป้าหมายให้เกษตรกร และประชาชนมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ด้วยการส่งเสริม การจัดทำบัญชี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำสร้างความเข้มแข็ง เศรษฐกิจฐานรากแก่กลุ่มเป้าหมาย โดยการให้ความรู้ในการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน แก่เกษตรกร/ประชาชน รวมถึงส่งเสริมการจัดทำบัญชีกลุ่มอาชีพรายสินค้าแก่กลุ่มอาชีพ/วิสาหกิจชุมชน ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้เงื่อนไขเวลา (Time) งบประมาณ (budget) และคุณภาพ (Quality) จึงวางระบบเพื่อขับเคลื่อนการจัดทำโครงการฯ จำนวน 4 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ขั้นตอนที่ 2 จัดทำทิศทางการปฏิบัติงาน (Roadmap) โครงการพัฒนาตามศักยภาพของ พื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ขั้นตอนที่ 3 ออกแบบแบบจัดเก็บข้อมูลการปฏิบัติงานโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ขั้นตอนที่ 4 ออกแบบระบบรายงานผลการปฏิบัติงาน ในระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD\_PLAN) และระบบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ในระบบรายงานเพื่อการบริหาร 2567 (CAD\_MIS67) โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จากการดำเนินการตามระบบที่วางไว้ทั้ง 4 ขั้นตอนข้างต้น ทำให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มี 1) ค่าของงบประมาณรายจ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรอบวงเงิน 2,166,000 บาท เพื่อเสนอต่อศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ หน่วยงานเจ้าภาพภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หน่วยงานต้นสังกัด 2) ทิศทางการปฏิบัติงาน (Roadmap) โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 3) แบบจัดเก็บข้อมูลการปฏิบัติงานโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 19 แบบ และ 4) ระบบรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และระบบรายงานเพื่อการบริหารโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในการขับเคลื่อนการจัดทำโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตาม การจัดทำโครงการภายใต้แผนงานบูรณาการ จำเป็นต้องมีความสอดคล้องกับจุดเน้นและแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานร่วมบูรณาการ ส่งผลให้กิจกรรมภายใต้โครงการ ต้องปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับจุดเน้นและแนวทางในทุกปี การดำเนินการในแต่ละขั้นตอนที่วางระบบไว้ จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดตามไปด้วย ส่งผลให้ในแต่ละปี จะมีความยุ่งยากและซับซ้อนแตกต่างกันไป รวมทั้งความล่าช้าและไม่ชัดเจนในเรื่องกลุ่มเป้าหมาย และพื้นที่เป้าหมาย ที่เป็นปัญหา/อุปสรรคต่อการกำหนดรายละเอียดการดำเนินโครงการ ซึ่งรวมถึงที่จะต้องมีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดในภายหลังด้วย

ทั้งนี้ ผลงานในการวางระบบเพื่อขับเคลื่อนการจัดทำโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จะสามารถเป็นแนวทางดำเนินโครงการอย่างเป็นระบบในการถ่ายทอดความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่เกษตรกร ประชาชน รวมถึงวิสาหกิจชุมชน และกลุ่มอาชีพ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ต่อไป

## บทคัดย่อ

**ชื่อเรื่อง** การนำเสนอผลการปฏิบัติงานด้วยระบบแสดงผลแดชบอร์ด (Dashboard) เพื่อการบริหารจัดการ

**โดย** นางสาวมียดา นาเอก ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
ตำแหน่งเลขที่ 133 กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ  
ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
ตำแหน่งเลขที่ 133 กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

**ปี** พ.ศ. 2567

การนำเสนอ (Presentation) เป็นการสื่อสารข้อมูลจากผู้นำเสนอไปสู่บุคคลกลุ่มเป้าหมาย หรือผู้รับสารให้เกิดความเข้าใจและมองเห็นภาพในมุมมองเดียวกับผู้นำเสนอ โดยมีจุดมุ่งหมายให้บุคคล กลุ่มเป้าหมายหรือผู้รับสารได้รับความรู้จากข้อมูลที่นำเสนอ โดยการนำข้อมูลมาจัดระเบียบให้เห็น ลักษณะสำคัญหรือความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ชัดเจนขึ้น จะทำให้สามารถอ่านข้อมูลได้ง่าย ทำความเข้าใจ ได้รวดเร็ว ส่งผลให้ข้อมูลนั้นมีความน่าสนใจ การนำเสนอที่ดีจะช่วยลดเวลาการประมวลผล ทำให้ สื่อสารผลลัพธ์ได้ชัดเจน รวมถึงช่วยการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีพันธกิจในการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมถึง กำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐาน พัฒนาเทคโนโลยีการตรวจสอบบัญชี พร้อมทั้งพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน ตลอดจนถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชน โดยมีเป้าหมายให้สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน และหน่วยงานมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพก้าวสู่องค์กรดิจิทัล ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณ กรมฯ ดำเนินการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการเพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดยจะมีการติดตามการปฏิบัติงาน เพื่อประเมินความก้าวหน้าผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ว่าสามารถดำเนินการไปในทิศทางที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

ปัจจุบันการนำเสนอผลการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ นำเสนอรูปแบบรายงาน ของตารางในระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีรายละเอียดจำนวนมาก และไม่รองรับ การแปรผลในรูปแบบอื่น ๆ ทำให้ไม่สะดวกในการใช้งานข้อมูล ดังนั้น จึงมีแนวคิดในการจัดทำ การนำเสนอผลการปฏิบัติงานด้วยระบบแสดงผลแดชบอร์ด (Dashboard) เพื่อการบริหารจัดการ สำหรับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลในมิติต่าง ๆ ได้ง่าย และรวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหาร

สามารถใช้ข้อมูลสำหรับการนำเสนอต่อหน่วยงานภายนอก รวมถึงติดตามความคืบหน้าของแผนงาน/โครงการเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. วิเคราะห์ความต้องการในการใช้งาน ทั้งในส่วนของข้อมูลที่จะนำเสนอ และส่วนของขอบเขตในการนำเสนอ

2. พิจารณาประเด็นและเนื้อหาที่จะนำเสนอ ประเด็นที่จะนำเสนอ และเนื้อหาที่จะนำเสนอ

3. เลือกรูปแบบการนำเสนอ

4. ออกแบบรูปแบบการนำเสนอ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีรายงานผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ด้วยระบบแสดงผลแดชบอร์ด (Dashboard) โดยแสดงถึงภาพรวมของผลการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ซึ่งผู้บริหารสามารถนำข้อมูลการแสดงผลผ่านแดชบอร์ด (Dashboard) ไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอชี้แจงหน่วยงานภายนอก รวมถึงนำไปใช้ในเชิงบริหารจัดการแผนงาน/โครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ระบบแสดงผลแดชบอร์ด (Dashboard) ของผลการปฏิบัติงานแผนงาน/โครงการ